

# «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 1 из 48

### УТВЕРЖДЕНО:

советом филиала ФГБОУ ВО «РГУТиС» в г. Махачкале Протокол № 3/1 от «30» октября 2023 г

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.6 «Сервис-дизайн»

основной профессиональной образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата

по направлению подготовки: 43.03.03 «Гостиничный бизнес» направленность (профиль): Гостиничный бизнес

Квалификация: бакалавр

Год начала подготовки: 2024

### Разработчик (и):

должность	ученая степень и звание, ФИО
Доцент	К.ф.н. Курбанова А.М.

Рабочая программа согласована и одобрена директором ОПОП:

должность	ученая степень и звание, ФИО
Доцент	К.ф.н. Курбанова А.М.



## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 2 из 48

### 1. Аннотация рабочей программы дисциплины (модуля)

Дисциплина «Сервис-дизайн» относится к дисциплинам базовой части программы 43.03.03 Гостиничное дело профиль «Гостиничный бизнес» и относится к обязательной части программы.

Изучение данной дисциплины базируется на знании школьной программы по гуманитарным и общественным предметам: история, обществознание.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций выпускника:

- ОПК-3. Способен обеспечивать требуемое качество процессов оказания услуг в избранной сфере профессиональной деятельности.
- ОПК-3.1. Оценивает качество оказания услуг в сфере гостеприимства и общественного питания с учетом мнения потребителей и заинтересованных сторон;
- ОПК-3.2. Обеспечивает, требуемое отечественными и международными стандартами, качество процессов оказания услуг в сфере гостеприимства и общественного питания (ИСО 9000, ХАССП, ГОСТ, интегрированные системы).
- ПК-3. Способен применять технологии обслуживания с учетом технологических новаций сфере в избранной профессиональной сфере.
- ПК-3.1. Формирует спецификацию услуг организаций сферы гостеприимства и общественного питания на основе современных технологий;
- ПК-3.2. Применяет современные технологии оказания услуг в организациях избранной профессиональной сферы, отвечающих требованиям потребителей по срокам, цене и уровню качества обслуживания, а также требованиям безопасности;
- ПК-3.3. Разрабатывает предложения по совершенствованию технологий обслуживания в организациях избранной профессиональной сферы с учетом индивидуальных и специальных требований потребителя, в том числе лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с содержанием, структурой, технологиями сервис-дизайна, корпоративных стандартов обслуживания, управлением клиентским опытом в сфере гостиничного хозяйства. Предлагаемая программа ориентирована на ознакомление студентов с научным подходом изучения и овладения знаниями о содержании, структуре, технологии сервис-дизайна, и управлении клиентским опытом в сфере туризма и гостеприимства, а также о технологиях обслуживания гостей, и владеющего базовыми умениями применять изученные технологии на практике, в производственной практике, являющейся частью образовательной программы бакалавриата.

Данный курс позволит освоить студентам основные инструменты и технологии сервис-дизайна, получить определенные навыки для использования их в практической работе, связанной с планированием и проектированием услуги, организацией и контролем сервисной деятельности на предприятиях туризма и гостеприимства.

Общая трудоемкость освоения дисциплины на очной форме обучения составляет 4 зачётные единицы, 144 часа. Преподавание дисциплины ведется на 2 курсе в 4 семестре продолжительностью 18 недель и предусматривает проведение учебных занятий следующих видов (к/p – 56 часов): контактная работа с преподавателем (лекции – 6 часов, в том числе: повествовательные лекции, лекции-диалоги, проблемные лекции); занятия семинарского типа (36 часов) в форме: круглых столов, студенческих конференций, семинаров, решения ситуационных задач, тренингов, групповых проектов; презентаций, решение тестовых заданий, выездных практических занятий, самостоятельная работа



«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС	

Лист 3 из 48

обучающихся, групповой проект, групповые и индивидуальные консультации). Самостоятельная работа (88 часов) обучающихся проводится в форме: работы с информационными источниками, подготовки к занятиям, обобщения терминологии, подготовки презентаций.

Программой предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме тестирования, представления группового проекта, промежуточная аттестация в форме экзамена (4 семестре).

Общая трудоемкость освоения дисциплины на заочной форме обучения в 4 семестре составляет 1 зач. ед. (36 часов), из них 2 час. лекций и 34 часа самостоятельной работы, форма контроля в 4 семестре отсутствует.

Общая трудоемкость освоения дисциплины на заочной форме обучения в 5 семестре составляет 3 зач. ед. (108 часов), из них 4 час. лекций; занятий семинарского типа – 6 часов; 34 часа – самостоятельной работы, консультаций – 2 часа, форма контроля (промежуточная аттестация) в 5 семестре – экзамен. Итого: 144 часа / 4 зач.ед.

Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при изучении следующих дисциплин:

- Технологии обслуживания в индустрии гостеприимства;
- Организация производственно-технологических процессов гостиничного предприятия
  - Маркетинг
  - Инновации в профессиональной деятельности

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

NC.	TI								
№	Индекс	Планируемые результаты обучения							
$\Pi/\Pi$	компетенции,	(компетенции, индикатора достижения компетенции)							
	индикатора								
	достижения								
	компетенции								
1	ОПК-3	Способен обеспечивать требуемое качество процессов							
		оказания услуг в избранной сфере профессиональной							
		деятельности.							
2	ОПК-3.1	Оценивает качество оказания услуг в сфере гостеприимства и							
		общественного питания с учетом мнения потребителей и							
		заинтересованных сторон;							
3	ОПК-3.2	Обеспечивает, требуемое отечественными и международными							
		стандартами, качество процессов оказания услуг в сфере							
		гостеприимства и общественного питания (ИСО 9000, ХАССП,							
		ГОСТ, интегрированные системы).							
4	ПК-3	Способен применять технологии обслуживания с учетом							
		технологических новаций сфере в избранной							
		профессиональной сфере.							
5	ПК-3.1	Формирует спецификацию услуг организаций сферы							
		гостеприимства и общественного питания на основе современных							
		технологий;							
6	ПК-3.2	Применяет современные технологии оказания услуг в							
		организациях избранной профессиональной сферы, отвечающих							



## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС
 Лист 4 из 48

		требованиям потребителей по срокам, цене и уровню качества обслуживания, а также требованиям безопасности;
7	ПК-3.3	Разрабатывает предложения по совершенствованию технологий обслуживания в организациях избранной профессиональной сферы с учетом индивидуальных и специальных требований потребителя, в том числе лиц с ограниченными возможностями здоровья.

### 3. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП:

**Дисциплина** «Сервис-дизайн» **является** частью первого блока программы бакалавриата 43.03.03 Гостиничное дело профиль «Гостиничный бизнес» и относится к обязательной части программы.

Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при изучении следующих дисциплин:

- Технологии обслуживания в индустрии гостеприимства;
- Маркетинг
- Инновации в профессиональной деятельности

# 4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы/ 144акад.часа.

No	Виды учебной деятельности	D	Семестр
п/п		Всего	4
1	Контактная работа обучающихся с преподавателем	56	56
	в том числе:	-	-
1.1	Занятия лекционного типа	16	16
1.2	Занятия семинарского типа, в том числе:	36	36
	Семинары		
	Лабораторные работы		
	Практические занятия	36	36
1.3	Консультации	2	2
1.4	Форма промежуточной аттестации (зачет, <u>экзамен</u> )	2	2
2	Самостоятельная работа обучающихся	88	88
3	Общая трудоемкость час.	144	144
	3.e.	4	4



# «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 5 из 48

## Для заочной формы обучения:

№	Виды учебной деятельности	D	Семестры		
$\Pi/\Pi$		Всего	4	5	
1	Контактная работа обучающихся с преподавателем	16	2	14	
	в том числе:	-		-	
1.1	Занятия лекционного типа	6	2	4	
1.2	Занятия семинарского типа, в том числе:	6	-	6	
	Семинары				
	Лабораторные работы				
	Практические занятия	6	-	6	
1.3	Консультации	2	-	2	
1.4	Форма промежуточной аттестации (зачет, <u>экзамен</u> )	2	-	2	
2	Самостоятельная работа обучающихся	128	34	94	
3	Общая трудоемкость час.	144	36	108	
	3.e.	4	1	3	



## ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ

## учреждение высшего образования **«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ** ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

CM	IK P	ГУТ	ИC -

Лист 6 из 48

## 5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

### Для очной формы обучения

ип	Наименование	Наименование тем лекций, практических работ, лабораторных	Виды учебных занятий и формы их проведения								
недели	раздела		Контактная работа обучающихся с преподавателем					ЭВ	СРО		
Номер семестра		работ, семинаров, СРО	Занятия лекционного	Форма проведения занятия лекционног о типа	Практическ ие занятия, акал.часо	Форма проведения практическ ого занятия	Консультации, акад. часов	акад. часов Форма проведения	СРО, акад.часов	Форма проведения С	
1/4	Анатомия сервис- дизайна	1. Происхождение сервис дизайна и его преимущества	1	Лекция (вводная), которая предполагает научное выступление лектора с обоснованием процессов и явлений, предусмотренных областью лекционного материала.	2	Практическое занятие в форме круглого стола, предусматривающе е обсуждение студентами исторических вопросов возникновения и эволюции сервисдизайна.			5	Изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике, предусматривает использование ЭБС	
2/4		2. Составляющие и принципы сервис- дизайна	1	Лекция (академическая), которая предполагает научное выступление лектора с обоснованием процессов и явлений, предусмотренных областью лекционного материала.	2	Практическое занятие в форме студенческой конференции, в ходе которого студентами представляется подборка материалов по проблематике предыдущего лекционного			5	Подборка определений сервисной деятельности из источников 1, 3, 5	



CM	К РГ	утис
-		

Лист 7 из 48

	1						1		
						занятия			
3/4		. Специфика услуг как овара	1	Лекция-дискуссия. Содержание подается через серию вопросов, на которые слушатель должен отвечать непосредственно в ходе лекции.	2	Практическое занятие, предусматривающе е обсуждение в виде круглого стола современных подходов к функциям и принципам современного сервиса и оказания услуг.		5	изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике, предусматривает использование ЭБС
4/4		. Концепция отребительской енности	2	Лекция-дискуссия. Содержание подается через серию вопросов, на которые слушатель должен отвечать непосредственно в ходе лекции.	2	Практическое занятие, предусматривающе е обсуждение в виде круглого стола проблем восприятия ценности услуги современным потребителем		5	изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике
5,6/4		. Инструменты сервис- изайна	1	Лекция (академическая), которая предполагает научное выступление лектора с обоснованием процессов и явлений, предусмотренных областью лекционного материала.	2	Круглый стол по вопросам эффективного применения инструментов сервис-дизайна.		6	изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике, предусматривает использование ЭБС
6/4		. Сервис как компонент родажи товаров.	1	Лекция-дискуссия. Содержание подается через серию вопросов, на которые слушатель должен отвечать непосредственно в	1	Представление презентаций по проблематике лекции, разработанная группой студентов		6	изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике, решение задач, подготовка к аудиторному тестированию



СМК РГУТИС

Лист 8 из 48

				ходе лекции				
6/4		Контрольная точка 1			1	Аудиторное тестирование		
7,8/4		7. Поведение потребителей и принятие ими решений	1	Лекция-дискуссия. Содержание подается через серию вопросов, на которые слушатель должен отвечать непосредственно в ходе лекции.	4	Решение ситуационных задач	5	Подготовка к практическому занятию, предусматривающая изучение научно-практического материала по заданным вопросам
9,10/4		8. Теория организации обслуживания.	2	Лекция-дискуссия. Содержание подается через серию вопросов, на которые слушатель должен отвечать непосредственно в ходе лекции.	4	Выездное практическое занятие, предусматривающе е посещение выставки	5	Подготовка к практическому занятию, предусматривающая изучение научно-практического материала по заданным вопросам
11,12/4	Управление клиентским опытом	9.Методы исследования клиентского опыта.	1	Лекция-дискуссия. Содержание подается через серию вопросов, на которые слушатель должен отвечать непосредственно в ходе лекции.	1	Практическое занятие, предусматривающе е проведение психологического тренинга со студентами на определение профессионального направления, умение работать в команде	5	изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике, предусматривает использование ЭБС
12/4		Контрольная точка 2			1	Аудиторное тестирование		
13,14/4		10. Дизайн-мышление. Инструментарий	2	Лекция-дискуссия. Содержание подается через серию вопросов, на которые слушатель должен отвечать	2	Практическое занятие, предусматривающе е в режиме круглого стола	5	Подготовка к практическому занятию, предусматривающая изучение научно-практического материала по заданным вопросам



CMK PI	утис

Лист 9 из 48

			непосредственно в ходе лекции.		представление группового проекта по созданию и продвижению новой услуги. Представляется макет услуги и его описание, план продвижения, сегменты и целевую аудиторию.			
14,15/4	11. Управление клиентским опытом	1	Лекция (академическая), которая предполагает научное выступление лектора с обоснованием процессов и явлений, предусмотренных областью лекционного материала.	1	Практическое занятие, предусматривающе е круглый стол по вопросам управления клиентским опытом.		5	Подготовка к аудиторному тестированию (повторение теоретического материала)
15/4	Контрольная точка 3.			1	Аудиторное тестирование			
16,17/4	12. Пользовательские и экономические метрики	1	Лекция-дискуссия. Содержание подается через серию вопросов, на которые слушатель должен отвечать непосредственно в ходе лекции.	4	Выездное практическое занятие, предусматривающе е посещение выставки		14	Подготовка к практическому занятию, предусматривающая изучение научнопрактического материала по заданным вопросам
18/4	13. Воронка основных этапов взаимодействия клиента с продуктом	1	Лекция (академическая), которая предполагает научное выступление лектора с обоснованием процессов и явлений, предусмотренных областью лекционного	2	Практическое занятие, предусматривающе е представление результатов исследования, выполненного		17	работа над групповым проектом, подготовка презентации для финальной защиты группового проекта



СМК РГУТИС
Лист 10 из 48

				материала.			группой студентов на выставке			
		Консультация студентов		преподавателя	аботу со перед			2		
18/4		Контрольная точка 4.				4	Представление группового проекта, создаваемого студентами в течение семестра.			
			16			36			88	
Консультация										
Промежуточ	ная аттестация – экзам	иен (Итого: 144 ч. / 4 зет)						2		

## Для заочной формы обучения

ЛИ	Наименование	Наименование тем	Виды у	чебных занятий и формы их г	іроведени	Я				
неде	раздела	лекций, практических работ, лабораторных	Контак	тная работа обучающихся с п	реподават	гелем	,		ЭВ	00
Номер семестра		работ, семинаров, СРО	Занятия лекционного	Форма проведения занятия лекционног о типа	Практическ ие занятия, акад.часо	Форма проведения практическ ого занятия	Консультации акад. Часов	Форма проведения	СРО, акад.часо	Форма проведения СЕ
1/5	Анатомия сервис- дизайна	1. Происхождение сервис дизайна и его преимущества	0,5	Лекция (вводная), которая предполагает научное выступление лектора с обоснованием процессов					8	Изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике, предусматривает использование ЭБС



СМК РГУТИС

Лист 11 из 48

			и явлений, предусмотренных областью лекционного материала.				
2/5	2. Составл принципы дизайна	яющие и сервис-	Лекция (академическая), которая предполагает научное выступление лектора с обоснованием процессов и явлений, предусмотренных областью лекционного материала.			10	Подборка определений сервисной деятельности из источников 1, 3, 5
3/5	3. Спецификатовара	а услуг как 0,5	Лекция-дискуссия. Содержание подается через серию вопросов, на которые слушатель должен отвечать непосредственно в ходе лекции.	0,5	Практическое занятие, предусматривающе е обсуждение в виде круглого стола современных подходов к функциям и принципам современного сервиса и оказания услуг.	10	изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике, предусматривает использование ЭБС
4/5	4. потребителье ценности	Концепция 0,5 кой	Лекция-дискуссия. Содержание подается через серию вопросов, на которые слушатель должен отвечать непосредственно в ходе лекции.	0,5	Практическое занятие, предусматривающе е обсуждение в виде круглого стола проблем восприятия ценности услуги современным потребителем	10	изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике
5,6/5	5. Инструмен дизайна	ты сервис- 0,5	Лекция (академическая), которая предполагает научное выступление			10	изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике, предусматривает использование ЭБС



СМК РГУТИС

Лист 12 из 48

6/5		6. Сервис как компонент продажи товаров.		лектора с обоснованием процессов и явлений, предусмотренных областью лекционного материала.	0,5	Представление презентаций по проблематике лекции, разработанная группой студентов		10	изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике, решение задач, подготовка к аудиторному тестированию
6/5		Контрольная точка 1			0,5	Аудиторное тестирование			
7,8/5		7. Поведение потребителей и принятие ими решений			0,5	Решение ситуационных задач		10	Подготовка к практическому занятию, предусматривающая изучение научнопрактического материала по заданным вопросам
9,10/5	Управление клиентским	8. Теория организации обслуживания.	1	Лекция-дискуссия. Содержание подается через серию вопросов, на которые слушатель должен отвечать непосредственно в ходе лекции.	0,5	Выездное практическое занятие, предусматривающе е посещение выставки		10	Подготовка к практическому занятию, предусматривающая изучение научнопрактического материала по заданным вопросам
11,12/5	опытом	9. Методы исследования клиентского опыта	1	Лекция-дискуссия. Содержание подается через серию вопросов, на которые слушатель должен отвечать непосредственно в ходе лекции.	0,5	Практическое занятие, предусматривающе е проведение психологического тренинга со студентами на определение профессионального направления, умение работать в		10	изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике, предусматривает использование ЭБС



СМК РГУТ	ИС
	_

Лист 13 из 48

	_					команде			
12/5		Контрольная точка 2			0,5	Аудиторное тестирование			
13,14/5		10. Дизайн-мышление. Инструментарий	1	Лекция-дискуссия. Содержание подается через серию вопросов, на которые слушатель должен отвечать непосредственно в ходе лекции.	0,5	Практическое занятие, предусматривающе е в режиме круглого стола представление группового проекта по созданию и продвижению новой услуги. Представляется макет услуги и его описание, план продвижения, сегменты и целевую аудиторию.		10	Подготовка к практическому занятию, предусматривающая изучение научнопрактического материала по заданным вопросам
14,15/5		11. Управление клиентским опытом						10	Подготовка к аудиторному тестированию (повторение теоретического материала)
15/5		Контрольная точка 3.			0,5	Аудиторное тестирование			
16,17/5		12. Пользовательские и экономические метрики	0,5					10	Подготовка к практическому занятию, предусматривающая изучение научнопрактического материала по заданным вопросам
18/5		13. Воронка основных этапов взаимодействия клиента с продуктом	0,5					10	работа над групповым проектом, подготовка презентации для финальной защиты группового проекта
		Консультация студентов		Консультация предполагает работу					



СМК РГУТИС
Лист 14 из 48

				преподавателя студентами пер экзаменом	со		2		
18/5		Контрольная точка 4.			1	Представление группового проекта, создаваемого студентами в течение семестра.			
			6		6			128	
Консультация					2				
Промежуточная аттестация – экзамен (Итого: 144 ч. / 4 зет)					2				



## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 15 из 48

## 6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Для самостоятельной работы по дисциплине обучающиеся используют следующее учебно-методическое обеспечение

№ п/п	Тема, трудоемкость в акад.ч.	Учебно-методическое обеспечение
1	Анатомия сервис-дизайна:  1. Происхождение сервис дизайна и его преимущества (5/10)  2. Составляющие и принципы сервис-дизайна (5/10)  3. Специфика услуг как товара (5/10)  4. Концепция потребительской ценности (5/10)  5. Инструменты сервис-дизайна (6/10)  6. Сервис как компонент продажи товаров (6/10)  Очная форма обучения — 32 ак.ч. Заочная форма обучения — 60 ак.ч.	1. Аймалетдинов Т. А. Рынок туристических услуг: потребительское поведение и планы россиян // Социология. Статистика. Публикации. Отраслевые обзоры. Вып. 2 (15) / Т. А. Аймалетдинов, В.И. Гриценко, О.А. Долгова; Аналитический центр НАФИ. — Москва: НАФИ, 2019. — 50 с ISBN 2587-9073 Текст: электронный URL: https://znanium.com/catalog/product/103 1310 (дата обращения: 25.09.2022)  2. Герасимов Б. И. Маркетинговые исследования рынка: учебное пособие / Б. И. Герасимов, Н. Н. Мозгов. — 2-е изд. — Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2021. — 336 с. — (Профессиональное образование) ISBN 978-5-91134-811-3 Текст: электронный URL: https://znanium.com/catalog/product/106 8858 (дата обращения: 25.09.2022). — Режим доступа: по подписке.
2	Управление клиентским опытом:  7. Поведение потребителей и принятие ими решений (5/8)  8. Теория организации обслуживания (5/10)  9. Методы исследования клиентского опыта (5/10)  10. Дизайн-мышление. Инструментарий (5/10)  11. Управление клиентским опытом (5/10)  12. Пользовательские и экономические метрики (14/10)  13. Воронка основных этапов взаимодействия клиента с	3. Резник Г. А. Сервисная деятельность: учебник / Г.А. Резник, А.И. Маскаева, Ю.С. Пономаренко. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 202 с. — (Среднее профессиональное образование) ISBN 978-5-16-016211-9 Текст: электронный URL: https://znanium.com/catalog/product/124 1803 (дата обращения: 25.09.2022). — Режим доступа: по подписке.  4. Свириденко Ю. П. Сервисная деятельность: учебное пособие / Ю.П. Свириденко, В.В. Хмелев. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 174 с. — (Высшее образование:



# «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 16 из 48

продуктом (17/10)

Очная форма обучения – 56 ак.ч. Заочная форма обучения – 68 ак.ч.

Бакалавриат). — DOI 10.12737/23520. - ISBN 978-5-16-014846-5. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1836717">https://znanium.com/catalog/product/1836717</a> (дата обращения: 25.09.2022). — Режим доступа: по подписке.

- 5. Сервис: термины и понятия : словарь / под ред. О.Я. Гойхмана. Москва : ИНФРА-М, 2021. 239 с. (Библиотека словарей «ИНФРА-М»). ISBN 978-5-16-014474-0. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/116 7070 (дата обращения: 25.09.2022). Режим доступа: по подписке.
- 6. Сервис: организация, управление, маркетинг: учебник для бакалавров / Е. Н. Волк, А. И. Зырянов, А. А. Лимпинская, Н. В. Харитонова. Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. 249 с. ISBN 978-5-394-03140-3. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=431948">https://znanium.ru/catalog/document?id=431948</a> Режим доступа: по подписке.

### Дополнительная литература

1. Развитие сферы услуг на основе клиентоориентированного подхода: монография / В.В. Груздева, Г.В. Груздев, Ю.С. Клюева, В.В. Конова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 172 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/1977989. - ISBN 978-5-16-018322-0. -Текст: электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1977989 (дата обращения: 26.03.2024). – Режим доступа: по подписке. 2. Маркетинг товаров и услуг: учеб. пособие / А.В. Лукина. — 2-е изд., доп. — М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2021, https://znanium.ru/catalog/document?id=375747 3. Управление продажами: учебнопрактическое пособие для бакалавров / авт.сост. И. Н. Кузнецов. — 3-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. - 492 с. - ISBN 978-5-394-02640-9. -



## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 17 из 48

Текст: электронный URL:
https://znanium.com/catalog/product/1092999
(дата обращения: 25.09.2022). – Режим доступа:
по подписке.
4. Стикдорн, М. Сервис-дизайн на практике:
Проектирование лучшего клиентского опыта:
практическое руководство / М. Стикдорн, А.
Лоуренс, М. Хормес, Я. Шнайдер Москва:
Альпина Паблишер, 2023 560 c ISBN 978-5-
9614-8146-4 Текст : электронный URL:
https://znanium.ru/catalog/product/2141007 (дата
обращения: 26.03.2024). – Режим доступа: по
подписке.

7. Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

## 7.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

No	Индекс	Содержание	Раздел	В результате	е изучения раздела ди	спиплины.	
п/п	компе-	компетенции	дисципли		обеспечивающего формирование компетенции (индикатора		
11/11	тенции,	(индикатора	ны,	достижения компетенции) обучающийся должен:			
	индикатор	достижения	обеспечив	знать	уметь	владеть	
	а	компетенции)	аюший	эпать	умств	ыладеть	
	достижен	компетенции)	формиро-				
	ия		вание				
	компетенц		компетенц				
	ии		ии				
	ии		ии (индикато				
			` ' '				
			ра				
			достижен				
			ИЯ				
			компетенц				
1	опи з	C	ии)				
1	ОПК-3				ов оказания услуг в	изораннои сфере	
	OFFIC 2.1	профессиональной					
	ОПК-3.1	Оценивает	Темы 4, 7,	- нормативно-	- проводить	- на практике	
		качество оказания	8,9,11, 12,	правовую и	анализ	методами	
		услуг в сфере	14	технологическую	соответствия	оценки	
		гостеприимства и		документацию,	качества услуг	соответствия	
		общественного		регламентирующ	гостиничного	технологически	
		питания с учетом		ую деятельность	предприятия,	х процессов	
		мнения		предприятий	нормативным	стандартам	
		потребителей и		сферы	требованиям;	качества	
		заинтересованных		гостеприимства и	- проводить		
		сторон		общественного	анализ отзывов		
				питания;	потребителей		



**CMK** РГУТИС

Лист 18 из 48

	ОПК-3.2	Обеспечивает,	Темы 4, 7,	MATO II I OHOHUU	приманят	HODIHOMH
	OHK-5.2	требуемое	8,9,11, 12,	- методы оценки	- применять знания в области	- навыками
		1 "	14	соответствия		применения
		отечественными и	14	стандартам	стандартизации	нормативно-
		международными		качества	гостиниц,	правовой и
		стандартами,			нормативно-	технологической
		качество			правовую и	документации
		процессов			технологическую	при
		оказания услуг в			документацию	осуществлении
		сфере			(ИСО 9000,	функциональных
		гостеприимства и			ХАССП, ГОСТ,	обязанностей
		общественного			интегрированные	предприятий
		питания (ИСО			системы),	сферы
		9000, ХАССП,			регламентирующу	гостеприимства
		ГОСТ,			ю деятельность	и общественного
		интегрированные			сферы	питания
		системы)			гостеприимства и	
					общественного	
					питания	
2	ПК-3	Способен применя	 ГЬ ТЕХНОПОГИ	и обслуживания с уч	тетом технологическ	их новяний сфепе
-	III J	в избранной профе			iciom icanomorni icca	их повиции сфере
	ПК-3.1	Формирует	Темы 4, 7,	- современные	- формировать	- навык подбора
		спецификацию	8,9,11, 12,	технологии	спецификацию	современных
		услуг организаций	14	организаций	услуг	технологий для
		сферы	1	сферы	организаций	организации
		гостеприимства и		гостеприимства и	сферы	обслуживания с
		общественного		общественного	гостеприимства и	учетом
		питания на основе		питания с учетом	общественного	нормативных
				нормативных	· ·	требований,
		современных технологий.		требований	питания на	•
		технологии.		_ <del>-</del>	основе	регламентирую
				регламентирующ	современных	щих
				их гостиничную	технологий	гостиничную
				деятельность и		деятельность и
				деятельность		деятельность
				предприятий		предприятий
	ПК-3.2	П	T 4 7	питания		питания
	11K-3.2	Применяет	Темы 4, 7,	- нормативно-	- применять	- навыками
		современные	8,9,11, 12,	правовую	технологии	применения
		технологии	14	документацию,	оказания	современных
		оказания услуг в		регламентирующ	гостиничных и	технологий
		организациях		ую требования к	ресторанных	функциональны
		избранной		качеству и	услуг в	X
		профессиональной		безопасности	соответствие с	подразделений
		сферы,		гостиничных	нормативными	гостиниц и
		отвечающих		услуг и услуг	требованиями	предприятий
		требованиям		предприятий	качества и	питания в
		потребителей по		питания	безопасности,	соответствии с
		срокам, цене и			регламентирующ	требованиями
		уровню качества			ие гостиничную и	потребителя
		обслуживания, а			ресторанную	1
		также			деятельность	
		требованиям			,,	
		безопасности.				
	ПК-3.3	Разрабатывает	Темы 4, 7,	- современные	- применять	- навыком
		предложения по	8,9,11, 12,	технологии и	современные	разработки
		совершенствовани	14	тенденции	технологии для	предложений по
		ю технологий	- '	развития сферы	повышения	совершенствова
		обслуживания в		гостеприимства и	уровня	нию технологий
		организациях		общественного	уровня обслуживания и	обслуживания с
1		т организаниях	Ī	OOMCCIRCHHOLD	и кинаанил и	оослуживания С



# «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 19 из 48

избрані	юй	питания.	формирования		использование	ем
профес	сиональной		гостиничного	И	инноваций	c
сферы с	учетом		ресторанного		учетом	
индиви	дуальных и		продукта,		индивидуальн	Ы
специал	ІЬНЫХ		соответствующе	ег	X	И
требова	ний		о требовани	ЯМ	специальных	
потреби	ителя, в том		потребителей,	c	требований	
числе л	иц с		учетом		потребителя,	В
огранич	ненными		индивидуальны	X	том числе лип	ιс
возмож	ностями		и специальні	ЫΧ	ограниченным	1И
здоровн	.R.		требований		возможностям	и
			потребителя,	В		
			том числе лиц	c		
			ограниченными	Ī		
			возможностями			

## 7.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на разных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Результат обучения по дисциплине	Показатель оценивания	Критерий оценивания	Этап освоения компетенции
Знание - нормативно-правовой и технологической документации, регламентирующей деятельность предприятий сферы гостеприимства и общественного питания.  Умение - проводить анализ соответствия качества услуг гостиничного предприятия и предприятия и предприятия питания, нормативным требованиям; - анализ отзывов потребителей.  Владение - способностью применять на практике методы оценки соответствия технологических процессов стандартам качества.	Аудиторное тестирование, контрольная работа, представление группового проекта	Студент демонстрирует знание - нормативно-правовой и технологической документации, регламентирующей деятельность предприятий сферы гостеприимства и общественного питания.  Студент демонстрирует умение - проводить анализ соответствия качества услуг гостиничного предприятия и предприятия питания, нормативным требованиям; - анализ отзывов потребителей.  Студент демонстрирует владение - способностью применять на практике методы оценки соответствия технологических процессов стандартам качества.	Закрепление способности оценивать качество оказания услуг в сфере гостеприимства и общественного питания с учетом мнения потребителей и заинтересованных сторон (ОПК-3.1)



**CMK** РГУТИС

Лист 20 из 48

		Студент демонстрирует	
Знание		- знание методов	
- знание методов		оценки соответствия	
оценки соответствия		стандартам качества.	
'			
стандартам качества.		Студент демонстрирует	
Умение		умение	
		- применять знания в	
- применять знания в		области стандартизации	
области стандартизации		гостиниц, нормативно-	Zarmanna
гостиниц, нормативно-		правовую и	Закрепление
правовую и		технологическую	готовности
технологическую документацию (ИСО		документацию (ИСО	обеспечения, требуемое
документацию (ИСО 9000, ХАССП, ГОСТ,		9000, ХАССП, ГОСТ,	отечественными и
	Avyrymanyoo	интегрированные	
интегрированные системы),	Аудиторное тестирование,	системы),	международными
1	контрольная работа,	регламентирующую	стандартами, качество процессов
регламентирующую деятельность сферы	представление	деятельность сферы	оказания услуг в
гостеприимства и	группового проекта	гостеприимства и	сфере
общественного питания.	Труппового проскта	общественного питания.	гостеприимства и
оощественного питания.			общественного
			питания (ИСО 9000,
Владение		Студент	ХАССП, ГОСТ,
- навыками применения		продемонстрировал	интегрированные
нормативно-правовой и		владение	системы) (ОПК-3.2)
технологической		- навыками применения	cherembly (Offic 3.2)
документации при		нормативно-правовой и	
осуществлении		технологической	
функциональных		документации при	
обязанностей		осуществлении	
предприятий сферы		функциональных	
гостеприимства и		обязанностей	
общественного питания.		предприятий сферы	
,		гостеприимства и	
		общественного питания.	
Знание		Студент демонстрирует	Закрепление
- современных		знание	способности
технологий		- современных	формировать
организаций сферы		технологий	спецификацию
гостеприимства и		организаций сферы	услуг организаций
общественного питания	<b>A</b>	гостеприимства и	сферы
с учетом нормативных	Аудиторное	общественного питания	гостеприимства и
требований,	тестирование,	с учетом нормативных	общественного
регламентирующих	контрольная работа,	требований,	питания на основе
гостиничную	представление	регламентирующих	современных технологий (ПК-3.1)
деятельность и	группового проекта	гостиничную	технологии (ПК-3.1)
деятельность		деятельность и	
предприятий питания. Умение		деятельность	
- формировать		предприятий питания.	
		Студент демонстрирует	
спецификацию услуг организаций сферы		умение	
гостеприимства и		- формировать	



## ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ

# учреждение высшего образования «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

**CMK** РГУТИС

Лист 21 из 48

общественного питания		спецификацию услуг	
на основе современных		организаций сферы	
технологий.		гостеприимства и	
		общественного питания	
Владение		на основе современных	
- навыками подбора		технологий.	
современных			
технологий для		Студент демонстрирует	
организации		владение	
обслуживания с учетом		- навыками подбора	
нормативных		современных	
требований,		технологий для	
регламентирующих		организации	
гостиничную		обслуживания с учетом	
деятельность и		нормативных	
деятельность		требований,	
предприятий питания.		регламентирующих	
		гостиничную	
		деятельность и	
		деятельность	
		предприятий питания.	
Знание		Студент демонстрирует	Закрепление
- нормативно-правовой		знание	способности
документации,		- нормативно-правовой	применять
регламентирующей		документации,	современные
требования к качеству		регламентирующей	технологии
и безопасности		требования к качеству	оказания услуг в
гостиничных услуг и		и безопасности	организациях
услуг предприятий		гостиничных услуг и	избранной
питания.		услуг предприятий	профессиональной
питания.		питания.	сферы, отвечающих
Умение		питания.	требованиям
- применять технологии		Студент демонстрирует	потребителей по
оказания гостиничных		умение	срокам, цене и
	Аулиторное	1 *	•
и ресторанных услуг в соответствие с	Аудиторное тестирование,	- применять технологии оказания гостиничных	уровню качества обслуживания, а
нормативными	контрольная работа,	и ресторанных услуг в	также требованиям
требованиями качества	представление	соответствие с	безопасности (ПК-
и безопасности,	группового проекта	нормативными	3.2)
регламентирующие	труппового проскта	требованиями качества	3.2)
гостиничную и		и безопасности,	
ресторанную		регламентирующие	
деятельность.		гостиничную и	
делгольность.		ресторанную	
Владение		деятельность.	
- навыками применения		Achielipilocip.	
современных		Студент демонстрирует	
технологий		владение	
функциональных		- навыками применения	
подразделений гостиниц		современных	
и предприятий питания		технологий	
в соответствии с		функциональных	
требованиями		~ *	
треоованиями		подразделений	



**CMK** РГУТИС

Лист 22 из 48

потребителя.		гостиниц и	
no specificani.		предприятий питания в	
		соответствии с	
		требованиями	
		потребителя.	
		Студент демонстрирует	Зокранцациа
			Закрепление способности
Знание		знание	
- современных		- современных	разрабатывать
технологий и		технологий и	предложения по
тенденций развития		тенденций развития	совершенствованию
сферы гостеприимства		сферы гостеприимства	технологий
и общественного		и общественного	обслуживания в
питания.		питания.	организациях
питапил.			избранной
Умение		Студент демонстрирует	профессиональной
		умение	сферы с учетом
- применять		– применять	индивидуальных и
современные		современные	специальных
технологии для		технологии для	требований
повышения уровня		повышения уровня	потребителя, в том
обслуживания и		обслуживания и	числе лиц с
формирования		формирования	ограниченными
гостиничного и		гостиничного и	возможностями
ресторанного продукта,		ресторанного продукта,	здоровья (ПК-3.3)
соответствующего		соответствующего	-7-1()
требованиям	Аудиторное	требованиям	
потребителей, с учетом	тестирование,	потребителей, с учетом	
индивидуальных и	контрольная работа,	индивидуальных и	
специальных	представление	специальных	
требований	группового проекта	требований	
потребителя, в том	труппового проекта	потребителя, в том	
числе лиц с		· ·	
ограниченными		'	
возможностями.		ограниченными	
		возможностями.	
Владение			
- навыками разработки		Студент демонстрирует	
предложений по		владение	
совершенствованию		- навыками разработки	
технологий		предложений по	
обслуживания с		совершенствованию	
использованием		технологий	
инноваций с учетом		обслуживания с	
индивидуальных и		использованием	
специальных		инноваций с учетом	
требований		индивидуальных и	
потребителя, в том		специальных	
•		требований	
		потребителя, в том	
ограниченными		числе лиц с	
возможностями.		ограниченными	
		возможностями.	



## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 23 из 48

### Критерии и шкала оценивания освоения этапов компетенций на промежуточной аттестации

Порядок, критерии и шкала оценивания освоения этапов компетенций на промежуточной аттестации определяется в соответствии с Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования — программам бакалавриата, программам магистратуры, реализуемым по федеральным государственным образовательным стандартам в ФГБОУ ВО «РГУТИС».

Виды средств оценивания, применяемых при проведении текущего контроля и шкалы оценки уровня знаний, умений и навыков при выполнении отдельных форм текущего контроля

Средство оценивания – тестирование

Шкала оценки уровня знаний, умений и навыков при решении тестовых заданий

To	
Критерии оценки	оценка
	«5», если (90 –100)% правильных
	ответов
выполнено верно заданий	
	«4», если (70 – 89)% правильных
	ответов
	«3», если (50 – 69)% правильных
	ответов
	«2», если менее 50% правильных
	ответов

Средство оценивания – групповой проект

## Шкала оценки уровня знаний, умений и навыков разработки группового проекта

- **15-13 баллов** проект соответствует основным требованиям, предъявляемым к работам данного типа: самостоятельность, композиционная стройность: введение (актуальность темы, предмет, объект исследования, цели, задачи), теоретическая и практическая части, заключение; предложенная тема раскрывается ярко, глубоко, аргументировано. При обсуждении участники проекта дают аргументированные, полные ответы.
- **12-10 баллов** проект соответствует основным требованиям, предъявляемым к работам данного типа: введение (актуальность темы, предмет, объект исследования, цели, задачи), теоретическая и практическая части, заключение. Предложенная тема раскрывается ярко, глубоко, аргументировано. При обсуждении участники проекта дают неполные, поверхностные ответы.
- **9-7 баллов** проект соответствует основным требованиям, предъявляемым к работам данного типа: введение(актуальность темы, предмет, объект исследования, цели, задачи), теоретическая и практическая части, заключение. Основные части проекта недостаточно проработаны.



## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 24 из 48

- **6-4 баллов** проект соответствует основным требованиям, предъявляемым к работам данного типа. Предложенная тема раскрыта поверхностно. При обсуждении участники проекта дают поверхностные ответы.
- **3-1 баллов** Предложенная тема раскрыта поверхностно, отсутствуют отдельные элементы введения, заключение; теоретическая и практическая части недостаточно проработаны.

**Менее 1 балла** – проект не соответствует основным требованиям, предъявляемым к работам данного типа. Работа носит описательный характер.

Виды средств оценивания, применяемых при проведении промежуточной аттестации и шкалы оценки уровня знаний, умений и навыков при их выполнении

Устный опрос

Шкала оценки уровня знаний, умений и навыков при устном ответе

оце	Критерии оценивания	Показатели оценивания
нка		
	– полно раскрыто	– Обучающийся
	содержание материала;	показывает всесторонние и
	– материал изложен	глубокие знания программного
	грамотно, в определенной логической	материала,
	последовательности;	– знание основной и
	– продемонстрировано	дополнительной литературы;
	системное и глубокое знание	– последовательно и
	программного материала;	четко отвечает на вопросы билета
	– точно используется	и дополнительные вопросы;
	терминология;	– уверенно
	– показано умение	ориентируется в проблемных
	иллюстрировать теоретические	ситуациях;
	положения конкретными примерами,	– демонстрирует
	применять их в новой ситуации;	способность применять
«5»	– продемонстрировано	теоретические знания для анализа
	усвоение ранее изученных	практических ситуаций, делать
	сопутствующих вопросов,	правильные выводы, проявляет
	сформированность и устойчивость	творческие способности в
	компетенций, умений и навыков;	понимании, изложении и
	– ответ прозвучал	использовании программного
	самостоятельно, без наводящих	материала;
	вопросов;	– подтверждает
	– продемонстрирована	полное освоение компетенций,
	способность творчески применять	предусмотренных программой
	знание теории к решению	
	профессиональных задач;	
	– продемонстрировано	
	знание современной учебной и научной	
	литературы;	
	– допущены одна – две	
	неточности при освещении	



**CMK** РГУТИС

# ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

Лист 25 из 48

	Г	T
	второстепенных вопросов, которые	
	исправляются по замечанию	
	– вопросы излагаются	– обучающийся
	систематизировано и последовательно;	показывает полное знание
	<ul><li>продемонстрировано</li></ul>	<ul><li>программного</li></ul>
	умение анализировать материал, однако	материала, основной и
	не все выводы носят аргументированный	– дополнительной
	и доказательный характер;	
		литературы;
	<ul><li>продемонстрировано</li></ul>	<ul> <li>дает полные ответы</li> </ul>
_	усвоение основной литературы.	на теоретические вопросы билета
«4»	– ответ удовлетворяет в	и дополнительные вопросы,
	основном требованиям на оценку «5», но	допуская некоторые неточности;
	при этом имеет один из недостатков:	– правильно
	<ul> <li>– а) в изложении допущены</li> </ul>	применяет теоретические
	небольшие пробелы, не исказившие	положения к оценке практических
	содержание ответа;	ситуаций;
	- б) допущены один – два	
		– демонстрирует
	недочета при освещении основного	хороший уровень освоения
	содержания ответа, исправленные по	материала и в целом
	замечанию преподавателя;	подтверждает освоение
	– в) допущены ошибка или	компетенций, предусмотренных
	более двух недочетов при освещении	программой
	второстепенных вопросов, которые	
	легко исправляются по замечанию	
	преподавателя	
	– неполно или	– обучающийся
	непоследовательно раскрыто	_
	содержание материала, но показано	<ul> <li>материала в объеме,</li> </ul>
	_ ·	=
	продемонстрированы умения,	1 1
	достаточные для дальнейшего усвоения	– при ответе на
	материала;	вопросы билета и
	- усвоены основные	дополнительные вопросы не
	категории по рассматриваемому и	допускает грубых ошибок, но
	дополнительным вопросам;	испытывает затруднения в
	<ul> <li>имелись затруднения или</li> </ul>	последовательности их
	допущены ошибки в определении	изложения;
	понятий, использовании терминологии,	<ul> <li>не в полной мере</li> </ul>
«3»	исправленные после нескольких	демонстрирует способность
	1	1 10
	наводящих вопросов;	применять теоретические знания
	– при неполном знании	для анализа практических
	теоретического материала выявлена	ситуаций;
	недостаточная сформированность	– подтверждает
	компетенций, умений и навыков,	освоение компетенций,
	студент не может применить теорию в	предусмотренных программой на
	новой ситуации;	минимально допустимом уровне
	<ul><li>продемонстрировано</li></ul>	,, J JF - 5110
	продемонетрировано	



«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 26 из 48

	усвоение основной литературы	
	<ul> <li>не раскрыто основное</li> </ul>	<ul> <li>обучающийся имеет</li> </ul>
	содержание учебного материала;	существенные пробелы в знаниях
	<ul> <li>обнаружено незнание или</li> </ul>	основного учебного материала по
	непонимание большей или наиболее	дисциплине;
	важной части учебного материала;	– не способен
	– допущены ошибки в	аргументировано и
«2»	определении понятий, при	последовательно его излагать,
	использовании терминологии, которые	допускает грубые ошибки в
	не исправлены после нескольких	ответах, неправильно отвечает на
	наводящих вопросов.	задаваемые вопросы или
	– не сформированы	затрудняется с ответом;
	компетенции, умения и навыки.	– не подтверждает
		освоение компетенций,
		предусмотренных программой

### Решение задач

Шкала оценки уровня знаний, умений и навыков при решении кейсов (ситуационных задач)

Предел длительности контроля	30 мин.	
Критерии оценки	– было сформулировано и проанализировано большинство проблем,	
	заложенных в кейсе (задаче);	
	– были продемонстрированы	
	адекватные аналитические методы при работе с	
	информацией;	
	– были использованы дополнительные	
	источники информации для решения	
	кейса(задачи);	
	– были выполнены все необходимые	
	расчеты;	
	<ul> <li>подготовленные в ходе решения кейса</li> </ul>	
	документы соответствуют требованиям к ним	
	по смыслу и содержанию;	
	– выводы обоснованы, аргументы	
	весомы;	
	<ul> <li>сделаны собственные выводы,</li> </ul>	
	которые отличают данное решение кейса от	
	других решений	
Показатели оценки	мах 10 баллов	
«5», если (9 – 10) баллов	полный, обоснованный ответ с	
	применением необходимых источников	
«4», если (7 – 8) баллов	неполный ответ в зависимости от	
правильности и полноты ответа:		
	- не были выполнены все необходимые	
	расчеты;	
	- не было сформулировано и	
	проанализировано большинство проблем,	



**CMK** РГУТИС

Лист 27 из 48

	заложенных в кейсе;
«3», если (5 – 6) баллов	неполный ответ в зависимости от
	правильности и полноты ответа:
	- не были продемонстрированы
	адекватные аналитические методы при работе с
	информацией;
	- не были подготовленные в ходе
	решения кейса документы, которые
	соответствуют требованиям к ним по смыслу и
	содержанию;
	- не были сделаны собственные выводы,
	которые отличают данное решение кейса от
	других решений



# «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 28 из 48

7.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы.

Номер недели семества	Раздел дисциплины, обеспечивающий формирование компетенции (или ее части)	Вид и содержание контрольного задания	Требования к выполнению контрольного задания и срокам сдачи
7	Анатомия сервис- дизайна	Контрольное тестирование	Тестирование состоит из 30 вопросов с тремя вариантами ответа. Необходимо выбрать 1 верный ответ из трех предложенных. Работа оценивается по 10-и бальной системе. В работе допускается не более 1 ошибок для получения 9 баллов, не более 3 ошибок для получения 8 баллов, не более 5 ошибок для получения 7 баллов, не более 7 ошибок для получения 6 баллов, не более 15 ошибок для получения 5 баллов, не более 20 ошибок для получения 5 баллов, не более 20 ошибок для получения 4 баллов, более 20 ошибок — 3 балла



**CMK** РГУТИС

Лист 29 из 48

			Тестирование состоит из 30 вопросов с тремя вариантами ответа. Необходимо выбрать 1
111	Анатомия сервис- дизайна	Контрольное тестирование	верный ответ из трех предложенных. Работа оценивается по 10-и бальной системе. В работе допускается не более 1 ошибок для получения 9 баллов, не более 5 ошибок для получения 7 баллов, не более 7 ошибок для получения 6 баллов, не более 15 ошибок для получения 6 баллов, не более 15 ошибок для получения 5 баллов, не более 20 ошибок для получения 5 баллов, не более 20 ошибок для получения 4 баллов, более 20 ошибок — 3 балла
16	Управление клиентским опытом	Контрольная работа	Контрольная работа состоит из 12 вопросов. Необходимо полно и точно раскрыть суть вопроса. Работа оценивается по 10-и бальной системе. При раскрытии 100% вопросов студент получает 10 баллов, 75% - от 8 до 7 балла, 50% - 6-5 баллов, 25% - 4-2 баллов, 10% - 1 балл.



## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 30 из 48

Проект оценивается по 15ти бальной шкале. Учитываются оригинальность идеи, качество и разнообразие используемых методов анализа и расчета, возможность использования Групповой проект, который услуги (продукта) в предусматривает разработку реальной коммерческой услуги (на выбор группы), жизни, графическое создание его макета, анализ исполнение проекта в виде целевой аудитории, варианты презентации на 15-18 позиционирования, оценку слайдов. качества, план продвижения, Оценка 15 подразумевает маркетинговый анализ исполнение проекта с рыночной среды, возможность учетом всех предъявленных применения 7,18 требований, оценка 13-11 – Управление клиентским коммуникационных опытом частичное использование технологий, описание ценовой современных методов и ассортиментной политики на создания и продвижения 5 лет. Проект выполняется услуги (продукта) на рынок, поэтапно (с каждой неделей он оценка 10-8 – неаккуратное получает новое наполнение) исполнение графической группой студентов в течение части проекта, всего семестра, по окончании недостаточная разработка представляется презентация идеи и ее воплощения. продукта со всеми планами и Оценка 7-5 – частичное расчетами. исполнение проекта, невозможность его реализации в коммерческой жизни, оценка 4-1 – выполнение части проекта, неоконченность, неаккуратность конечных результатов.

## Задания для проведения промежуточной аттестации (оценки компетенции ОПК-3.1, ОПК-3.2)

Задания закрытого типа (тесты, 15)

1	Услуга, подразумевающая индивидуальный подход к клиенту, называется:
	Кол-во правильных ответов - 1
1	профессиональная
2	творческая
3	идеальная
4	нет правильного ответа



**CMK** РГУТИС

Лист 31 из 48

2	Основное и принципиальное отличие услуги от товара заключается в следующем:	
	Кол-во правильных ответов - 1	
1	Это отчужденный от производителя результат труда	
2	Это передача продукта в оптовую и розничную торговлю и последующая его продажа	
3	Фактически производство совмещено с потреблением	
4	Производство может быть удалено от потребителя	
3	Потребности – это:	
	Кол-во правильных ответов - 1	
1	нехватка чего-либо	
2	нужда, принявшая специфическую форму в соответствии с культурным уровнем и	
	личностью индивида	
3	совокупность существующих и потенциальных покупательских возможностей	
	покупателей товара (услуги)	
4	желание клиента обменять товар на деньги	
4	Сервис-дизайн – это:	
	Кол-во правильных ответов - 1	
1	абстрактная теоретическая модель основных видов сервисной деятельности	
2	удовлетворение потребностей, связанных с вещественной направленностью действия	
2		
3	методология, которая помогает улучшить взаимодействие компании с клиентами	
4	визуализация продукта, направленная на формирование повышенного спроса	
5	К группе потребительских услуг относятся:	
1	Кол-во правильных ответов - 1	
1 2	Консалтинговые услуги	
3	Услуги телевидения	
4	Туристские услуги	
6	Медицинские услуги  Потребность в услугах, обеспеченная наличными денежными средствами	
U	населения, - это:	
	Кол-во правильных ответов - 1	
1	Конъюнктура рынка	
2	Эластичность спроса	
3	Платежеспособный спрос	
4	Специализированный спрос	
7	Сфера услуг представляет собой:	
-	Кол-во правильных ответов - 1	
1	Первичный сектор экономики	
2	Вторичный сектор экономики	
3	Третичный сектор экономики	
4	Модель экономики Фишера-Кларка	
8	Процесс принятия решения о покупке состоит из следующих стадий:	
	Кол-во правильных ответов - 1	
1	Поиск информации, оценка вариантов, решение о покупке, осознание проблемы,	
	реакция на покупку	
2	Осознание проблемы, поиск информации, оценка вариантов, принятие решения о	
	покупке, реакция на покупку	
3	Осознание проблемы, оценка вариантов, реакция на покупку, реакция на покупку	



**CMK** РГУТИС

Лист 32 из 48

4	Зависит от категории продукта
9	К коммерческим источникам информации, которыми пользуется потребитель при
	принятии решения о покупке относят:
	Кол-во правильных ответов - 1
1	СМИ
2	Личный опыт
3	Выставки, упаковка
4	Референтные группы
10	Профессиональная этика имеет значение, прежде всего для профессий, объектом
	которых является:
	Кол-во правильных ответов - 1
1	право
2	государство
3	человек
4	культура
11	Рассматривает профессиональное поведение работника как нормативно заданное,
	предписанное теми или иными нравственными нормами – это:
	Кол-во правильных ответов - 1
1	профессиональная этика
2	метаэтика
3	нормативная этика
4	специальная этика
12	Существует понятие «трех точек взгляда», то есть места, куда вы смотрите при
	общении. Зона профессиональных контактов, доверия, находится: Кол-во правильных ответов - 1
1	В треугольнике, очерченным глазами и ртом
2	В зоне лба собеседника
3	В зоне подбородка
4	В зоне глаз собеседника
13	Уравнение К. Лавлока выглядит как:
	Кол-во правильных ответов - 1
1	Сумма всех издержек, которые терпит потребитель при приобретении услуги
2	Разница между общей ценностью и общими издержками
3	Сумма всех выгод, которые получает потребитель при приобретении услуги
4	Разница между временными затратами и выгодами от получения продукта
14	Стадия насыщения в ЖЦУ соответствует следующему описанию:
	Кол-во правильных ответов - 1
1	Прибыль незначительна или вовсе отсутствует, серьезные затраты на стимулирование
	спроса, темп сбыта продукции очень низок
2	Слабая конкуренция, реклама имеет напоминающий характер, оптимизация
	ассортимента, потребители-консерваторы
3	Максимальный уровень конкуренции, цена имеет тенденцию к снижению,
	стабилизируются темпы сбыта
4	Генерирование идеи предоставления услуги, прогнозирование ее основных ресурсов,
	разработка стратегии маркетинга
15	Процесс, посредством которого индивид отбирает, организует и интерпретирует



**CMK** РГУТИС

Лист 33 из 48

	поступающую информацию для создания значимой картины окружающего мира, называют:
	Кол-во правильных ответов - 1
1	ощущением
2	восприятием
3	мотивацией
4	анализом

Номер	Содержание задания					
задания	(Задания открытого типа, 33)					
1.	На переговорах о сделке новый участник заметил, что менеджер по продажа обращается к участникам неформально и использует «ты»-обращени Прокомментируйте данную ситуацию. Укажите, в каких случаях эт допустимо.					
2.	Перечислите приемы, которые помогут завоевать доверие клиента.					
3.	Перечислите основные поведенческие ошибки сотрудников, контактирующих с клиентом.					
4.	Опишите открытую позу при деловом общении «сотрудник-клиент» Объясните, почему именно она эффективна.					
5.	Перед менеджером клиентского отдела стоит задача измерения клиентоориентированности сотрудников отдела. Какие инструменты сервисдизайна он может применить?					
6.	Одним из принципов клиентоориентированности является эмпатия и глубокое понимание клиента. Какой инструмент сервис-дизайна соответствует данному принципу.					
7.	В каких случаях уместно применять карту эмпатии?					
8.	Перечислите основные составляющие квадранта потребителя.					
9.	Какие инструменты сервис-дизайна помогут визуализации клиентского опыта?					
10.	Менеджеру клиентской службы необходимо повысити клиентоориентированность отдела. Представьте алгоритм действий дли исполнителя.					
11.	Принцип тактичности и деликатности означает:					
12.	На переговорах о сотрудничестве клиент ушел от темы контракта и тратит время сотрудников. Сформулируйте ряд вопросов, которые помогут тактично в профессионально прийти к правильному результату.					
13.	При проведении переговоров о сделке сотрудник использует прием					



**CMK** РГУТИС

# ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

Лист 34 из 48

	перефразирования. Ка	акие фразы он упот	гребляет?				
14.	Предложите фразу/о делового разговора.	фразы, которые	помогут интерпре	тировать предмет			
15.	В офисе последнее время сложилась напряженная атмосфера. Клиенты начали это замечать. Составьте советы для персонала, которые помогут снизить уровень стресса.						
16.	Представьте определение сервис-дизайна. Чем дизайн может помочь сервису?						
17.	Расставьте в правильном порядке буквы, соответствующие группам потребителей на каждом из этапов ЖЦТ (группа – цифра):						
	Консерваторы	Раннее большинство	Новаторы	Позднее большинство			
	Жизненный цикл товара						
	Разработка Внедре- Рост Зрелость Спад Время						
18.	Задание 20. Сопоставьте формы обслуживания с их содержанием (цифрабуква):						
	1. Абонементное		а)не предполагает в визуального общен исполнителя услуги	ия потребителя и			
	2. Бесконтактное		услуг по месту ра	альной бригадой			
	3. Стационарное		с)заказчик, заключив договор с предприятием сервиса, получает право на оперативное обслуживание, проведение плановых профилактических процедур в течение срока действия договора				
	4.Передвижное		d) подразумевает	обслуживание в			



**CMK** РГУТИС

Лист 35 из 48

		специализированном месте с применением профессионального				
		оборудования и привлечением				
		подготовленного персонала				
		подготовленного переопала				
19.	Расположите контактные зоны (от 0 до 3) в порядке увеличения зоны непосредственного визуального контакта с клиентом (буква-цифра):					
	А. сжатая контактная зона 3					
	Б. скрытая контактная зона	1				
İ	В. контактная зона, разделенная	2				
	пространством	-				
	Г. контактная зона, разделенная	0				
l	стойкой					
20.	В офис вошел клиент. Он общителен, раз	звязен, использует «ты»-общение.				
	Определите тип клиента по геометрич					
İ	работы с ним.	J 1 J 1				
	Pwo c					
21.	В офис вошел клиент. Скованная	, напряженная поза ("зажатость"),				
	рассчитанные движения, точные, скупые жесты, медленная "солидная"					
	походка, бесстрастное лицо. Определи					
	признаку. Составьте правила работы с ни	<u> </u>				
22.	В офис вошел клиент. Спокойны	е, плавные, уверенные движения,				
	выразительные жесты, неторопливы, но	• •				
	дорого стоит, проницательный, все под	<u>-</u>				
	моментальная оценка ситуации и мг					
	"ядовитая"). Определите тип клиента по геометрическому признаку. Составьте					
	правила работы с ним.					
	inpublika pubbibi binimi					
23.	В офис вошел клиент. В одежде	и внешнем облике: небрежность и				
	-	-				
		неряшливость, также возможна и ориентация на супермоду. Быстры движения, оживленная жестикуляция, живая мимика, "всевидящий" взгляд				
	В диалогах часто перебивает: менеджер не успевает ответить на один в					
	В диалогах часто перебивает: менеджер	не успевает ответить на один вопрос,				
	В диалогах часто перебивает: менеджер как от него уже ждут ответа на друго	не успевает ответить на один вопрос, й. Быстро и откровенно, без всякого				
	В диалогах часто перебивает: менеджер как от него уже ждут ответа на друго стеснения оценивают ваш продукт и сос	не успевает ответить на один вопрос, ой. Быстро и откровенно, без всякого стояние дел компании. Определите тип				
	В диалогах часто перебивает: менеджер как от него уже ждут ответа на друго	не успевает ответить на один вопрос, ой. Быстро и откровенно, без всякого стояние дел компании. Определите тип				
24.	В диалогах часто перебивает: менеджер как от него уже ждут ответа на друго стеснения оценивают ваш продукт и сос клиента по геометрическому признаку. С	не успевает ответить на один вопрос, ой. Быстро и откровенно, без всякого стояние дел компании. Определите тип Составьте правила работы с ним.				
24.	В диалогах часто перебивает: менеджер как от него уже ждут ответа на друго стеснения оценивают ваш продукт и сос	не успевает ответить на один вопрос, ой. Быстро и откровенно, без всякого стояние дел компании. Определите тип Составьте правила работы с ним.				
24.	В диалогах часто перебивает: менеджер как от него уже ждут ответа на друго стеснения оценивают ваш продукт и сос клиента по геометрическому признаку. С Соотнесите определение клиента по потребительским поведением (цифра —	не успевает ответить на один вопрос, ой. Быстро и откровенно, без всякого стояние дел компании. Определите тип Составьте правила работы с ним.  о геометрическому признаку с его буква):				
24.	В диалогах часто перебивает: менеджер как от него уже ждут ответа на друго стеснения оценивают ваш продукт и сос клиента по геометрическому признаку. С Соотнесите определение клиента по	не успевает ответить на один вопрос, ой. Быстро и откровенно, без всякого стояние дел компании. Определите тип Составьте правила работы с ним.  о геометрическому признаку с его буква):  А. Собран, сосредоточен, серьезен,				
24.	В диалогах часто перебивает: менеджер как от него уже ждут ответа на друго стеснения оценивают ваш продукт и сос клиента по геометрическому признаку. С Соотнесите определение клиента по потребительским поведением (цифра —	не успевает ответить на один вопрос, ой. Быстро и откровенно, без всякого стояние дел компании. Определите тип Составьте правила работы с ним.  о геометрическому признаку с его буква):				



**CMK** РГУТИС

# ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

Лист 36 из 48

	2 1/2		р поборужения		
	3. Квадрат		В. Любознателен, смел, не уверен		
			, I	И	
	4 T		новинкам, импульсивен		
	4. Треугольник		Г. Общителен, эмоционален	Ι,	
			навязчив, доверчив, податлив		
25.	Уравнение ценности услуги К. Лавлока звучит как:				
26.	сть услуги по доставке еды. Каку	/Ю			
	модель можно ему порекомендовать?				
27.		ием К. Лавлока	заполните свободные поля:		
	Ценность,	Общая цен	ность для Общие издержки для	Я	
	воспринимаемая	клиента	клиента		
	клиентом	A.	1.		
		Б.	2.		
		В.	3.		
		Γ.	4.		
28.	Согласно модели ценн	ости услуги Е	в. Зейтамля блок «Воспринимаемо	oe	
	•				
29.	Согласно модели ценно содержит в себе:	ости услуги В.	Зейтамля блок «Неденежная цена	a»	
30.	Расположите в правильном порядке этапы принятия решения о покупке (цифра				
	– буква):				
	1.		Реакция а покупку		
	2. Б.Поиск информации				
	3. В.Возникновение потребности				
	4. Г.Непосредственно покупка				
	5.   Д. Ранжирование				
	Ответ:				
31.	Перечислите компоненты сервис-дизайна:				
32.	Перед менеджером отдела сервисных операций поставлена задача исследовать				
	конкурентную среду. Какой инструмент сервис-дизайна ему стоит применить.				
33.	Найдите отличия между (	CJM и Service B	lueprint?		
L	•				



## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 37 из 48

## Задания для проведения промежуточной аттестации (оценки компетенции ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3)

Задания закрытого типа (тесты, 15)

1	Услуга, подразумевающая индивидуальный подход к клиенту, называется:			
	Кол-во правильных ответов - 1			
1	профессиональная			
2	творческая			
3	идеальная			
4	нет правильного ответа			
2	Основное и принципиальное отличие услуги от товара заключается в следующем: Кол-во правильных ответов - 1			
1	Это отчужденный от производителя результат труда			
2	Это передача продукта в оптовую и розничную торговлю и последующая его продажа			
3	Фактически производство совмещено с потреблением			
4	Производство может быть удалено от потребителя			
3	Потребности – это:			
	Кол-во правильных ответов - 1			
1	нехватка чего-либо			
2	нужда, принявшая специфическую форму в соответствии с культурным уровнем и личностью индивида			
3	совокупность существующих и потенциальных покупательских возможностей покупателей товара (услуги)			
4	желание клиента обменять товар на деньги			
4	Сервис-дизайн — это: Кол-во правильных ответов - 1			
1	абстрактная теоретическая модель основных видов сервисной деятельности			
2	удовлетворение потребностей, связанных с вещественной направленностью действия			
3	методология, которая помогает улучшить взаимодействие компании с клиентами			
4	визуализация продукта, направленная на формирование повышенного спроса			
5	К группе потребительских услуг относятся:			
	Кол-во правильных ответов - 1			
1	Консалтинговые услуги			
2	Услуги телевидения			
3	Туристские услуги			
4	Медицинские услуги			
6	Потребность в услугах, обеспеченная наличными денежными средствами			
	населения, - это:			
	Кол-во правильных ответов - 1			
1	Конъюнктура рынка			
2	Эластичность спроса			
3	Платежеспособный спрос			



# ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

**CMK** РГУТИС

Лист 38 из 48

4	C				
4	Специализированный спрос				
7	Сфера услуг представляет собой:				
1	Кол-во правильных ответов - 1 Первичный сектор экономики				
2					
3	Вторичный сектор экономики				
	Третичный сектор экономики				
<b>8</b>	Модель экономики Фишера-Кларка				
o	Процесс принятия решения о покупке состоит из следующих стадий: Кол-во правильных ответов - 1				
1	Поиск информации, оценка вариантов, решение о покупке, осознание проблемы,				
	реакция на покупку				
2	Осознание проблемы, поиск информации, оценка вариантов, принятие решения о				
	покупке, реакция на покупку				
3	Осознание проблемы, оценка вариантов, реакция на покупку, реакция на покупку				
4	Зависит от категории продукта				
9	К коммерческим источникам информации, которыми пользуется потребитель				
	при принятии решения о покупке относят:				
	Кол-во правильных ответов - 1				
1	СМИ				
2	Личный опыт				
3	Выставки, упаковка				
4	Референтные группы				
10	Профессиональная этика имеет значение, прежде всего для профессий, объектом				
•					
	которых является:				
	которых является: Кол-во правильных ответов - 1				
1	которых является: Кол-во правильных ответов - 1 право				
2	которых является: Кол-во правильных ответов - 1 право государство				
2 3	которых является: Кол-во правильных ответов - 1 право				
2 3 4	которых является: Кол-во правильных ответов - 1 право государство человек культура				
2 3	которых является: Кол-во правильных ответов - 1  право государство человек культура Рассматривает профессиональное поведение работника как нормативно				
2 3 4	которых является: Кол-во правильных ответов - 1  право государство человек культура Рассматривает профессиональное поведение работника как нормативно заданное, предписанное теми или иными нравственными нормами – это:				
2 3 4 11	которых является: Кол-во правильных ответов - 1  право государство человек культура Рассматривает профессиональное поведение работника как нормативно заданное, предписанное теми или иными нравственными нормами — это: Кол-во правильных ответов - 1				
2 3 4 11	которых является: Кол-во правильных ответов - 1  право государство человек культура Рассматривает профессиональное поведение работника как нормативно заданное, предписанное теми или иными нравственными нормами — это: Кол-во правильных ответов - 1 профессиональная этика				
2 3 4 11	которых является: Кол-во правильных ответов - 1  право государство человек культура Рассматривает профессиональное поведение работника как нормативно заданное, предписанное теми или иными нравственными нормами — это: Кол-во правильных ответов - 1  профессиональная этика метаэтика				
2 3 4 11 1 2 3	которых является: Кол-во правильных ответов - 1  право государство человек культура Рассматривает профессиональное поведение работника как нормативно заданное, предписанное теми или иными нравственными нормами — это: Кол-во правильных ответов - 1  профессиональная этика метаэтика нормативная этика				
2 3 4 11 1 2 3 4	которых является: Кол-во правильных ответов - 1 право государство человек культура Рассматривает профессиональное поведение работника как нормативно заданное, предписанное теми или иными нравственными нормами — это: Кол-во правильных ответов - 1 профессиональная этика метаэтика нормативная этика специальная этика				
2 3 4 11 1 2 3	которых является: Кол-во правильных ответов - 1 право государство человек культура Рассматривает профессиональное поведение работника как нормативно заданное, предписанное теми или иными нравственными нормами — это: Кол-во правильных ответов - 1 профессиональная этика метаэтика нормативная этика специальная этика Существует понятие «трех точек взгляда», то есть места, куда вы смотрите при				
2 3 4 11 1 2 3 4	которых является: Кол-во правильных ответов - 1 право государство человек культура Рассматривает профессиональное поведение работника как нормативно заданное, предписанное теми или иными нравственными нормами – это: Кол-во правильных ответов - 1 профессиональная этика метаэтика нормативная этика специальная этика Существует понятие «трех точек взгляда», то есть места, куда вы смотрите при общении. Зона профессиональных контактов, доверия, находится:				
2 3 4 11 1 2 3 4 12	которых является: Кол-во правильных ответов - 1 право государство человек культура Рассматривает профессиональное поведение работника как нормативно заданное, предписанное теми или иными нравственными нормами – это: Кол-во правильных ответов - 1 профессиональная этика метаэтика нормативная этика специальная этика Существует понятие «трех точек взгляда», то есть места, куда вы смотрите при общении. Зона профессиональных контактов, доверия, находится: Кол-во правильных ответов - 1				
2 3 4 11 1 2 3 4 12	которых является: Кол-во правильных ответов - 1  право государство человек культура  Рассматривает профессиональное поведение работника как нормативно заданное, предписанное теми или иными нравственными нормами – это: Кол-во правильных ответов - 1  профессиональная этика метаэтика нормативная этика Существует понятие «трех точек взгляда», то есть места, куда вы смотрите при общении. Зона профессиональных контактов, доверия, находится: Кол-во правильных ответов - 1  В треугольнике, очерченным глазами и ртом				
2 3 4 11 1 2 3 4 12	которых является: Кол-во правильных ответов - 1  право государство человек культура  Рассматривает профессиональное поведение работника как нормативно заданное, предписанное теми или иными нравственными нормами — это: Кол-во правильных ответов - 1  профессиональная этика метаэтика нормативная этика Существует понятие «трех точек взгляда», то есть места, куда вы смотрите при общении. Зона профессиональных контактов, доверия, находится: Кол-во правильных ответов - 1 В треугольнике, очерченным глазами и ртом В зоне лба собеседника				
2 3 4 11 1 2 3 4 12	которых является: Кол-во правильных ответов - 1  право государство человек культура Рассматривает профессиональное поведение работника как нормативно заданное, предписанное теми или иными нравственными нормами — это: Кол-во правильных ответов - 1  профессиональная этика метаэтика нормативная этика специальная этика Существует понятие «трех точек взгляда», то есть места, куда вы смотрите при общении. Зона профессиональных контактов, доверия, находится: Кол-во правильных ответов - 1 В треугольнике, очерченным глазами и ртом В зоне лба собеседника В зоне подбородка				
2 3 4 11 2 3 4 12	которых является: Кол-во правильных ответов - 1  право государство человек культура Рассматривает профессиональное поведение работника как нормативно заданное, предписанное теми или иными нравственными нормами – это: Кол-во правильных ответов - 1 профессиональная этика метаэтика нормативная этика специальная этика Существует понятие «трех точек взгляда», то есть места, куда вы смотрите при общении. Зона профессиональных контактов, доверия, находится: Кол-во правильных ответов - 1 В треугольнике, очерченным глазами и ртом В зоне лба собеседника В зоне подбородка В зоне глаз собеседника				
2 3 4 11 1 2 3 4 12	которых является: Кол-во правильных ответов - 1 право государство человек культура Рассматривает профессиональное поведение работника как нормативно заданное, предписанное теми или иными нравственными нормами – это: Кол-во правильных ответов - 1 профессиональная этика метаэтика нормативная этика специальная этика Существует понятие «трех точек взгляда», то есть места, куда вы смотрите при общении. Зона профессиональных контактов, доверия, находится: Кол-во правильных ответов - 1 В треугольнике, очерченным глазами и ртом В зоне лба собеседника В зоне подбородка В зоне глаз собеседника Уравнение К. Лавлока выглядит как:				
2 3 4 11 1 2 3 4 12 1 2 3 4 13	которых является: Кол-во правильных ответов - 1 право государство человек культура Рассматривает профессиональное поведение работника как нормативно заданное, предписанное теми или иными нравственными нормами – это: Кол-во правильных ответов - 1 профессиональная этика метаэтика нормативная этика специальная этика Существует понятие «трех точек взгляда», то есть места, куда вы смотрите при общении. Зона профессиональных контактов, доверия, находится: Кол-во правильных ответов - 1 В треугольнике, очерченным глазами и ртом В зоне лба собеседника В зоне подбородка В зоне глаз собеседника Уравнение К. Лавлока выглядит как: Кол-во правильных ответов - 1				
2 3 4 11 2 3 4 12	которых является: Кол-во правильных ответов - 1 право государство человек культура Рассматривает профессиональное поведение работника как нормативно заданное, предписанное теми или иными нравственными нормами – это: Кол-во правильных ответов - 1 профессиональная этика метаэтика нормативная этика специальная этика Существует понятие «трех точек взгляда», то есть места, куда вы смотрите при общении. Зона профессиональных контактов, доверия, находится: Кол-во правильных ответов - 1 В треугольнике, очерченным глазами и ртом В зоне лба собеседника В зоне подбородка В зоне глаз собеседника Уравнение К. Лавлока выглядит как:				



# ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

**CMK** РГУТИС

Лист 39 из 48

3	Сумма всех выгод, которые получает потребитель при приобретении услуги			
4	Разница между временными затратами и выгодами от получения продукта			
14	Стадия насыщения в ЖЦУ соответствует следующему описанию:			
	Кол-во правильных ответов - 1			
1	Прибыль незначительна или вовсе отсутствует, серьезные затраты на			
	стимулирование спроса, темп сбыта продукции очень низок			
2	Слабая конкуренция, реклама имеет напоминающий характер, оптимизация			
	ассортимента, потребители-консерваторы			
3	Максимальный уровень конкуренции, цена имеет тенденцию к снижению,			
	стабилизируются темпы сбыта			
4	Генерирование идеи предоставления услуги, прогнозирование ее основных ресурсов,			
	разработка стратегии маркетинга			
15	Процесс, посредством которого индивид отбирает, организует и интерпретирует			
	поступающую информацию для создания значимой картины окружающего			
	мира, называют:			
	Кол-во правильных ответов - 1			
1	ощущением			
2	восприятием			
3	мотивацией			
4	анализом			

<b>Номер</b> задания	Содержание задания (Задания открытого типа, 45)						
1.	Ваши непосредственные подчиненные между собой обсуждают и высмеивают клиента, который оставил на них жалобу. Каковы ваши действия?						
2.	Звонит Клиент и очень раздраженно кричит на вас, применяя даже неуместную брань, из-за ошибки вашего коллеги. Ваши действия?						
3.	На переговорах о сделке новый участник заметил, что менеджер по продажам обращается к участникам неформально и использует «ты»-обращение. Прокомментируйте данную ситуацию. Укажите, в каких случаях это допустимо.						
4.	Перечислите приемы, которые помогут завоевать доверие клиента.						
5.	Перечислите основные поведенческие ошибки сотрудников ресторана, контактирующих с клиентом.						
6.	Опишите открытую позу при деловом общении «сотрудник-клиент». Объясните, почему именно она эффективна.						



**CMK** РГУТИС

# ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

Лист 40 из 48

7.	Перед менеджером клиентского отдела стоит задача измерения клиентоориентированности сотрудников отдела. Какие инструменты сервисдизайна он может применить?
8.	Одним из принципов клиентоориентированности является эмпатия и глубокое понимание клиента. Какой инструмент сервис-дизайна соответствует данному принципу.
9.	Управление клиентским опытом или customer experience – это:
10.	Сформулируйте три ключевых компетенции сотрудника клиентского сервиса:
11.	Для каких целей составляются стандарты клиентского сервиса в компании?
12.	Какие разделы включены в стандарты обслуживания клиентов?
13.	Перечислите этапы составления клиентских стандартов обслуживания.
14.	Может ли сотрудник сервисной службы отклоняться от корпоратив стандартов?
15.	Назовите причины, которые на ваш взгляд, затормаживают развитие качественного сервиса в России.
16.	Сотруднику клиентского сервиса поставили задачу обучения коллег для повышения качества сервиса. Какие инструменты можно ему порекомендовать?
17.	Для контроля работы компании используют определенные метрики. Перечислите основные из них.
18.	Сотруднику службы клиентского сервиса поставлена задача рассчитать основные метрики отдела. Предложите каналы, по которым необходимо взаимодействовать для расчета метрик.
19.	Перечислите основные действия для внедрения системы клиентского сервиса.
20.	Продавец обещает бесплатную доставку при заказе от 4 000 р., в приложении об этом сообщает крупный баннер. Клиент набирает в корзину продукты — часть из них весовые — и делает заказ на 4 100 р. Примечание на странице заказа: «Внимание. Вес некоторых товаров может отклоняться в большую или меньшую сторону. Окончательная стоимость товаров будет указана в чеке». Курьер доставляет продукты на сумму 3 987 р. (весовые продукты вышли



**CMK** РГУТИС

# ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

Лист 41 из 48

	дешевле, чем при заказе), и в чеке клиент видит + 200 р. за доставку. Ожидания обмануты, сервис сработал отрицательно. Как можно исправить эту ошибку.
21.	Клиент 10 лет подряд заказывал ко дню рождения торт в кондитерской на углу. Готовили его за три дня. Кондитерская закрылась, и клиент обращается к вам. Ваш срок изготовления – пять дней. Клиент недоволен: «Мне раньше делали за три, почему вы так не можете, вы плохая компания». Как можно исправить эту ситуацию.
22.	Какова стандартная структура клиентского сервиса онлайн.
23.	Какие инструменты аналитики можно использовать для работы с сайтом компании.
24.	Какие способы оплаты целесообразно предложить клиентам.
25.	Какие каналы обязательны для хорошего клиентского сервиса?
26.	Перечислите виды связи, которые могут быть удобны клиентам
27.	Магазин товаров для животных, в котором за день из 50 покупателей 35 заказывают по телефону (входящие звонки клиентов из группы «ВКонтакте»), а средний чек покупки — 800 р. Если не дозвонятся всего 10 клиентов, владелец магазина ежедневно будет терять 8 000 р. В месяц потери составят 240 000 р. На разговор с одним клиентом по телефону продавец тратит минимум 5—7 минут, то есть 4 часа рабочего времени в день. Очевидно, что предпринимателю необходимо развивать канал продаж по телефону, иначе он теряет прибыль. Что можно предложить для решения этой задачи?
28.	Каковы преимущества отдельного канала для звонков от клиентов?
29.	Сейчас в компании можно увидеть следующие фразы: «Добрый день. По вторникам мы работаем с 9 до 18. Сейчас уже поздно, и нас нет в офисе. Мы ответим вам на почту завтра до 12.00». Или так: «Специалист чата отвечает по будням с 9 до 18. Мы обработаем ваше сообщение в ближайший рабочий день до обеда. Ответ будет отправлен на е-таіl, который вы указали». Каким образом можно исправить этот недостаток?
30.	Какую пользу несут для сервисной компании чат-боты.
31.	Для большинства потребителей определяющую роль в покупке играет скорость получения товара. 31 % <u>предпочитает</u> получать заказанное в тот же день, 26 % согласны подождать несколько дней. Перечислите ключевые критерии качества доставки.
	<u> </u>



## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 42 из 48

32.	Дайте определение термину «программа лояльности»					
33.	Какие проблемы можно решить с помощью программы лояльности?					
34.	Какие компоненты содержит постоянная программы лояльности?					
35.	Как вы поступите, если увидите, что человеку с особыми потребностями нужна помощь?					
36.	Вы разговариваете с человеком, испытывающим трудности в общении, и не совсем поняли, что он только что сказал. Как вежливо поступить в таком случае?					
37.	Вы по привычке сказали «Увидимся», обращаясь к тому, кто не может видеть, или «Вы слышали об этом?» – тому, кто не слышит Как думаете, стоит извиниться?					
38.	К вам с запросом по телефону обратился незрячий человек. Ваша задача пригласить его в офис для решения проблемы или заключения договора. Опишите ваши действия?					
39.	Перечислите правила разговорного поведения с лицами OB3.					
40.	Перечислите правила обращения с человеком с нарушением двигательных функций.					
41.	При коммуникации с лицом ОВЗ сотрудник сервисного центра самостоятельно передвинул инвалидную коляску лица, обратившегося в офис для ремонта сотового телефона, ближе к стойке информации. Правильны ли его действия?					
42.	Каковы будут действия сотрудника сервисного офиса при работе с инвалидом-колясочником.					
43.	Сотрудник офиса принимает заказ от инвалида-колясочника, находясь на своем рабочем месте. Оно представляет собой высокую стойку рецепции. Нужно ли сотруднику менять свое местоположение в этой ситуации?					
44.	На празднике ко дню рождения компании на фуршет были приглашены ключевые клиенты, в том числе люди с нарушением двигательных функций. Каковы правила организации подобных мероприятий для людей с OB3?					
45.	В сервис-дизайне Customer Journey Map – это					

#### Контрольная точка 3.

- 1. Дайте определение понятиям «форма обслуживания» и «метод обслуживания потребителей».
- 2. Какие современные инструменты сервис-дизайна Вы знаете?
- 3. В чем сущность и особенности обслуживания потребителей в стационарных условиях и с выездом на дом к потребителям? Приведите примеры.
- 4. В чем преимущество бесконтактного обслуживания потребителей?



## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 43 из 48

- 5. Дайте определение понятия «контактная зона», приведите примеры контактных зон в сфере сервиса.
- 6. Какие требования предъявляют к обслуживающему персоналу в контактной зоне?
- 7. Расскажите, /объясните/, в чем суть абонементного обслуживания, обслуживания с помощью обменного фонда машин и приборов. Какие «плюсы и минусы» несут они клиенту и сервисной фирме? Какие инструменты сервис-дизайна в этой форме можно применить?
- 8. Каким образом интерьер помещения, в котором проводится обслуживание потребителей, влияет на степень их удовлетворенности и эффективность работы обслуживающего персонала? Приведите примеры.
- 9. Назовите этапы жизненного цикла услуги и почему это необходимо знать любому предпринимателю.
- 10. Почему при оказании услуг так важно учитывать временной фактор?
- 11. Где потребитель скорее рискует столкнуться с неэтичным обращением /обслуживанием/ в сфере услуг или производственной сфере и почему?
- 12. Приведите примеры того, как компьютерные и телекоммуникационные технологии в течение последних лет изменили те виды услуг, которыми вы пользовались уже давно.

#### Контрольная точка 4.

Примерная тематика групповых проектов

- 1. Сервисная деятельность как часть культуры России.
- 2. Сервисная деятельность как часть культуры Европы и США.
- 3. Анализ возможных организационных форм реализации сервиса в сфере туризма и гостеприимства.
- 4. Анализ реформирования сферы услуг в России.
- 5. Сервис-дизайн: проблемы и особенности развития
- 6. Анализ особенностей развития сервис-дизайна в современной России.
- 7. Эволюция услуг и их влияние на становление общества.
- 8. Манипулирование потребительским поведением. Основные подходы.
- 9. Современный сервис РФ: проблемы и перспективы развития.
- 10. Этика и этикет сервиса. Анализ основных правил.
- 11. Зависимость сервисной деятельности от географических и демографических факторов.
- 12. Закон о защите прав потребителей (туристов). Анализ судебной практики России и зарубежья.
- 13. Разработка принципов клиентоориентированного подхода в различных отраслях сферы сервиса (в бытовом обслуживании, образовании, туризме, гостиничном деле, ресторанном обслуживании и т.д.)

### Вопросы к экзамену.

- 1. Преимущества сервис-дизайна
- 2. Составляющие сервис-дизайна
- 3. Принципы сервис-дизайна
- 4. Инструменты сервис-дизайна
- 5. Сущность трендвочинга, примеры
- 6. Принципы составления СЈМ
- 7. Сущность Service Blueprint



## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 44 из 48

- 8. Краткая характеристика этапов развития человеческого общества.
- 9. Технологические уровни развития человечества.
- 10. Понятие индустриального общества, его особенности. Зарождение и развитие услуг в обществах древнего мира.
- 11. Услуги в средневековом обществе Европы.
- 12. Услуги в средневековом обществе России.
- 13. Понятие индустриального общества, его особенности. Индустриальное производство и сервисная деятельность.
- 14. Применение дизайн-мышления
- 15. Инструменты развития сервисного мышления
- 16. Этапы дизайн-мышления
- 17. Понятие постиндустриального общества (информационная революция, сервизация экономики и др.). Постиндустриальное производство и сервисная деятельность.
- 18. Иерархия и пирамида потребительских метрик
- 19. Пожизненная стоимость клиента, Customer Lifetime Value или LTV
- 20. Стоимость привлечения клиентов, Customer Acquisition Cost или CAC
- 21. Воронка основных этапов взаимодействия клиента с продуктом или AAARRR
- 22. Глобальные проблемы постиндустриального общества и их связь со сферой сервиса
- 23. Признаки услуги. Сравнительная характеристика товаров и услуг.
- 24. Понятие услуги. Виды услуг.
- 25. Методы исследования клиентского опыта
- 26. Принципы эмоционального интеллекта
- 27. Концепция потребительской ценности
- 28. Методика Customer Journey или «карта путешествия потребителя»
- 29. Карта эмпатии и принципы ее составления
- 30. Принципы вовлечения пользователей
- 31. Услуги социального пакета.
- 32. Государственная услуга. Виды государственных услуг.
- 33. Международные модели услуг (модели Д. Ратмела, Ф. Котлера, М. Битнера и др.)
- 34. Сущность понятия «сфера услуг». Элементы сферы услуг. Рынок услуг. Субъекты рынка услуг.
- 35. Необходимые компоненты сферы услуг: спрос и предложение. Методологические подходы к прогнозированию спроса.
- 36. Факторы, определяющие спрос в сфере услуг. Неценовые факторы.
- 37. Особенности рынка услуг.
- 38. Стратегии предпринимательской деятельности в сфере услуг.
- 39. Сервисная политика стран Европы и США.
- 40. Сервисная политика России.
- 41. Законодательная и нормативная базы сервиса.
- 42. Принципы осуществления современного сервиса. Основные задачи сферы сервиса.
- 43. Основные подходы к осуществлению сервиса.
- 44. Виды предпродажного и послепродажного сервиса.
- 45. Основные варианты организации системы сервиса.
- 46. Основные задачи организации в области сервисных технологий. Меры по улучшению сферы сервиса.
- 47. Региональные аспекты сервиса.
- 48. Проблемы сервисной отрасли и перспективы развития.

# РГУТИС

#### ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 45 из 48

- 49. Понятие деловой репутации.
- 50. Культура сервиса.
- 51. Понятие контактной зоны и особенности поведения в ней.
- 52. Этические основы и деловой этикет сервисной деятельности.
- 53. Эстетические компоненты сферы сервиса.
- 54. Понятие инноваций в сфере сервиса. Особенности внедрения инноваций в сферу услуг. Примеры удачных и неудачных инновационных решений в сфере услуг.
- 55. Жизненный цикл услуги (ЖЦУ).
- 56. Стратегии конкуренции на различных этапах ЖЦУ.
- 57. Модель ценности услуги.
- 58. Классификация потребителей. Потребительское поведение.
- 59. Качество обслуживания и производительность.
- 60. Стратегические направления и конкурентоспособность в сфере услуг.
- 61. Формы коммуникации с потребителями услуг.
- 62. Роль и значение невербальных способов общения.
- 63. Международный обмен услугами.
- 64. Интернет -сервис в современном обществе.
- 65. Информационные технологии сервисной деятельности.
- 66. Психологическая культура сервиса.
- 67. Требования, предъявляемые к профессиональному поведению работника контактной зоны.
- 68. Культура общения с потребителями. Культура речи работника контактной зоны.
- 69. Работа с жалобами. Конфликты с клиентами.
- 70. Способы и правила разрешения конфликтных ситуаций.

#### 7.4. Содержание занятий семинарского типа.

Практическая работа заключается в выполнении студентами под руководством преподавателя комплекса учебных заданий направленных на усвоение научнотеоретических основ учебной дисциплины, приобретение практических навыков овладения методами практической работы с применением современных информационных и коммуникационных технологий. Практические занятия способствуют более глубокому пониманию теоретического материала учебного курса, а также развитию, формированию и становлению различных уровней составляющих профессиональной компетентности студентов. Основой практикума выступают типовые ситуации, с которыми должен справляться специалист в области сервиса на предприятиях туристской отрасли.

#### Виды практических занятий:

- Круглый стол,
- Студенческая конференция,
- Решение ситуационных задач,
- Выездные практические занятия,
- Психологический тренинг

#### Практическое занятие 1.

Вид практического занятия: «Круглый стол»

Тема и содержание занятия: Происхождение сервис дизайна и его преимущества



## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 46 из 48

Практическое занятие, предусматривающее обсуждение студентами исторических вопросов возникновения и эволюции сервисной деятельности.

Цель занятия: В процессе изучения темы следует сосредоточиться на терминах и понятиях, используемых в современной сервисной деятельности — «сервис», «услуга», «сфера обслуживания», «культура сервиса», «сервис-дизайн», «сервис-мышление», «эмоциональный интеллект», «путь клиента» и др.

Практические навыки: Студентам необходимо уяснить отличительные особенности услуг в сравнении, например, с товаром — их неосязаемость, изменчивость по качеству, невозможность их хранения. Также важно усвоить принципы и отличительные признаки сервисной деятельности.

Вопросы, выносимые на обсуждение:

- 1. Понятие сервис-дизайне и сервисной деятельности.
- 2. Сфера услуг в общественном разделении труда.
- 3. Функции сферы услуг.
- 4.Понятие "услуга".
- 5.Особенности рынка услуг.
- 6.Состав отраслей сферы услуг.
- 7.Сфера услуг и формирование постиндустриального общества.
- 8. Факторы развития сферы услуг.

Продолжительность занятия – 2 часа (очная форма)

#### Практическое занятие 2.

Вид практического занятия: «Студенческая конференция»

Тема и содержание занятия: Составляющие и принципы сервис-дизайна

Вопросы, выносимые на обсуждение

- 1. Принципы современного сервиса в индустрии и сервиса.
- 2. Задачи современного сервиса и сервис-дизайна.
- 3. Усиление роли туриндустрии в современной экономике. Воздействие факторов роста потребительской активности. Эволюция понятия сервис-дизайн.
- 4. Принципы сервис-дизайна
- 5. Фирменный сервис и его преимущества.
- 6. Основные подходы к осуществлению сервиса в разных странах.

Цель занятия: изучить проблематику формирования сервисного общества РФ, определить основные проблемы

Практические навыки: знать особенности проектирования сервисного продукта в соответствии с этнокультурными, историческими и религиозными традициями

Продолжительность занятия – 2 часа (очная форма).

### Практическое занятие 3.

Вид практического занятия: «Круглый стол»

Тема и содержание занятия: Специфика услуг как товара.

Практическое занятие, предусматривающее обсуждение в виде круглого стола современных подходов к функциям и принципам современного сервиса и оказания услуг.

Представить презентацию доклада:

- 1. Покупательский риск в сфере отечественных услуг.
- 2. Рынок гостиничных услуг и его особенности.

Цель занятия: изучить особенности развития сервиса в Росси и за рубежом, представить отчет о проделанной работе.



## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

CMK PГУТИС

Лист 47 из 48

Практические навыки: понимать и анализировать мировоззренческие, социально и личностно значимые философские проблемы, проявлять патриотизм, трудолюбие и гражданскую ответственность

Продолжительность занятия -2 часа (очная форма), 0.5 часа (заочная форма).

#### Практическое занятие 4.

Вид практического занятия: круглый стол

Тема и содержание занятия: Концепция потребительской ценности

Цель занятия: изучить различные подходы к оценке потребительской ценности.

Написать эссе, посвященное системе предоставления сервисов в РФ.

Практические навыки: знать о поведении потребителей, критериях качества информации в развитии постиндустриального общества

Продолжительность занятия -2 часа (очная форма), 0.5 часа (заочная форма).

#### Практическое занятие 5.

Вид практического занятия: круглый стол

Тема и содержание занятия: Инструменты сервис-дизайна

Вопросы, выносимые на обсуждение:

- 1. Сопоставьте жизненный цикл услуги и товара. Поясните различия.
- 2. Подберите товары и услуги, цикл которых одинаков.
- 3. Подберите примеры товаров и сопутствующих услуг в области государственного управления, коммерческой деятельности, искусства.
- 4. Сопоставьте инструменты сервис-дизайна в различных областях предоставления услуг.

Цель занятия: изучить инструменты сервис-дизайна.

Практические навыки: понимать и анализировать эффективность применения инструментов сервис-дизайна

Продолжительность занятия – 2 часа (очная форма).

#### Практическое занятие 6.

Вид практического занятия: представление презентаций

Тема и содержание занятия: Сервис как компонент продажи товаров.

Задание для семинарского занятия:

Составить презентацию та тему «Современный сервис в коммерции». Задание предполагает анализ одной из современных компаний с раскрытием всех особенностей обслуживания потребителей в процессе продажи товара». Презентация состоит из 10-15 слайдов.

Цель занятия: изучить сервисные технологии в процессе продажи товаров.

Практические навыки: владеть способностью понимать и анализировать взаимосвязь обслуживания и торговли.

 $\Pi$ родолжительность занятия — 2 часа (очная форма), 1 час (заочная форма).

#### Практическое занятие 7.

Вид практического занятия: case-study/ Решение ситуационных задач Тема и содержание занятия: Поведение потребителей и принятие ими решений Персонифицированное предложение сервисного продукта позволяет выделить наиболее важные, с точки зрения сервисологии, аспекты раскрывающие особенности потребления:



## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 48 из 48

- персонификация осуществляется за счет изменения отдельных материальных и нематериальных компонентов продукта, но не предполагает изменения базового продукта или его идеи;
- адаптированные характеристики формируются только с участием потребителя;
- персонификация может осуществляться только за счет сервиса.

Цель занятия: закрепить полученные в ходе лекционного занятия знания, приобрести фундаментальные знания о поведении потребителя, потребностях в разных исторических эпохах

Практические навыки: изучить концептуальные основы сервисологии и рассмотреть аспекты современного потребления

Продолжительность занятия – 4 часа (очная форма), 0,5 часа (заочная форма).

### Практическое занятие 8.

Вид практического занятия: интерактивное выездное занятие Тема и содержание занятия: Теория организации обслуживания. Выездное практическое занятие, предусматривающее посещение выставки

- 1. Объясните, какие типы услуг помогут потребителю удовлетворить каждый уровень потребностей в иерархии потребностей по Маслоу.
- 2. Объясните, как внешние и внутренние факторы влияют на появление наших потребностей в услугах.
- 3. Перечислите основные источники информации, используемые потенциальным клиентом для принятия решения о покупке. На ваш взгляд, какой из них является наиболее эффективным?
- 4. Существует мнение, что, принимая решение, клиент не следует какой-либо схеме, а делает свой выбор в большей или меньшей степени случайно. Какова ваша позиция по этому вопросу? Ответ обоснуйте.
  - 5. Какие классификации клиентов Вы знаете?
  - 6. Почему потребители оценивают услуги иначе, чем товары?

Цель занятия: изучить психотипы клиентов и особенности обслуживания клиентов в сфере обслуживания.

Практические навыки: навыками проектирования различных вариантов обслуживания

Продолжительность занятия – 4 часа (очная форма), 0,5 часа (заочная форма).

#### Практическое занятие 9.

Вид практического занятия: психологический тренинг

Тема и содержание занятия: Методы исследования клиентского опыта.

- 1. Современные формы обслуживания потребителей услуг. Основные типы сервисных посредников, посреднические и досуговые услуги.
- 2. Правовое обеспечение сферы обслуживания. Жалобы и претензии потребителей, защита их прав.

Цель занятия: изучить методы исследования клиентского опыта, основные точки контакта с продутом.

Практические навыки: владеть навыками формирования сервисного продукта и отношений с потребителями

 $\Pi$ родолжительность занятия — 2 часа (очная форма), 1 час (заочная форма).

#### Практическое занятие 10.



## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 49 из 48

Вид практического занятия: круглый стол

Цель занятия: рассмотреть основные методы предоставления услуг

Тема и содержание занятия: Дизайн-мышление. Инструментарий.

Подготовка и представление презентации к докладу:

- 1. Построение взаимоотношений клиент-контактный персонал (П. К. Миллс, Дж. Г. Моррис, М. Р. Соломон, К. Супренант, Дж. А. Зепиел, И. Дж. Гутман и др.).
- 2. Использование моделей массового обслуживания при определении мощности организации сферы услуг (Г. Вагнер, Е. Вентцель, Ю.И. Рыжиков, Х. Таха, Г.П. Фомин и др.).
- 3. Дизан-мышление как базовый навык специалиста

Цель занятия: изучить подходы к дизайн-мышлению

Практические навыки: владеть навыками работы с компьютером как средством управления информацией

Продолжительность занятия – 2 часа (очная форма), 1 час (заочная форма).

### Практическое занятие 11.

Вид практического занятия: круглый стол

Тема и содержание занятия: Управление клиентским опытом

Продолжительность занятия – 2 часа (очная форма)

#### Практическое занятие 12.

Вид практического занятия: Выездное практическое занятие, предусматривающее посещение выставки, работа в группе

Тема и содержание занятия: Пользовательские и экономические метрики

Цель занятия: разработать и описать процесс персонализации продукта (на примере). Представить графическую модель. Представить систему пользовательских и экономических метрик

Практические навыки: знать особенности проектирования сервисного продукта на основе пользовательских и экономических метрик.

Продолжительность занятия – 4 часа (очная форма).

#### Практическое занятие 13.

Вид практического занятия: представление презентаций по результатам работы в микрогруппах

Тема и содержание занятия: Воронка основных этапов взаимодействия клиента с продуктом

контрольная точка 4

Практическое занятие, предусматривающее представление результатов разработки группового проекта в группах.

Цель занятия: продемонстрировать знания, полученные на лекционных занятиях

Практические навыки: владеть навыками формирования сервисного продукта и отношений с потребителями

Продолжительность занятия – 6 часов (очная форма), 1 час (заочная форма).

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы; перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного



## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 50 из 48

процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

### 8.1. Основная литература

- 7. Аймалетдинов Т. А. Рынок туристических услуг: потребительское поведение и планы россиян // Социология. Статистика. Публикации. Отраслевые обзоры. Вып. 2 (15) / Т. А. Аймалетдинов, В.И. Гриценко, О.А. Долгова; Аналитический центр НАФИ. Москва: НАФИ, 2019. 50 с.. ISBN 2587-9073. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1031310 (дата обращения: 25.09.2022)
- 8. Герасимов Б. И. Маркетинговые исследования рынка: учебное пособие / Б. И. Герасимов, Н. Н. Мозгов. 2-е изд. Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2021. 336 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-91134-811-3. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1068858">https://znanium.com/catalog/product/1068858</a> (дата обращения: 25.09.2022). Режим доступа: по подписке.
- 9. Резник Г. А. Сервисная деятельность: учебник / Г.А. Резник, А.И. Маскаева, Ю.С. Пономаренко. Москва: ИНФРА-М, 2021. 202 с. (Среднее профессиональное образование). ISBN 978-5-16-016211-9. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1241803">https://znanium.com/catalog/product/1241803</a> (дата обращения: 25.09.2022). Режим доступа: по подписке.
- 10. Свириденко Ю. П. Сервисная деятельность: учебное пособие / Ю.П. Свириденко, В.В. Хмелев. 2-е изд., испр. и доп. Москва: ИНФРА-М, 2022. 174 с. (Высшее образование: Бакалавриат). DOI 10.12737/23520. ISBN 978-5-16-014846-5. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1836717">https://znanium.com/catalog/product/1836717</a> (дата обращения: 25.09.2022). Режим доступа: по подписке.
- 11. Сервис: термины и понятия : словарь / под ред. О.Я. Гойхмана. Москва : ИНФРА-М, 2021. 239 с. (Библиотека словарей «ИНФРА-М»). ISBN 978-5-16-014474-0. Текст : электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1167070">https://znanium.com/catalog/product/1167070</a> (дата обращения: 25.09.2022). Режим доступа: по подписке.
- 12. Сервис: организация, управление, маркетинг: учебник для бакалавров / Е. Н. Волк, А. И. Зырянов, А. А. Лимпинская, Н. В. Харитонова. Москва: Издательскоторговая корпорация «Дашков и К°», 2022. 249 с. ISBN 978-5-394-03140-3. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=431948">https://znanium.ru/catalog/document?id=431948</a> Режим доступа: по подписке.

#### 8.2. Дополнительная литература

- 1. Развитие сферы услуг на основе клиентоориентированного подхода : монография / В.В. Груздева, Г.В. Груздев, Ю.С. Клюева, В.В. Конова. Москва : ИНФРА-М, 2023. 172 с. (Научная мысль). DOI 10.12737/1977989. ISBN 978-5-16-018322-0. Текст : электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1977989">https://znanium.com/catalog/product/1977989</a> (дата обращения: 26.03.2024). Режим доступа: по подписке. 2.Маркетинг товаров и услуг : учеб. пособие / А.В. Лукина. 2-е изд., доп. М.:
- 2. Маркетинг товаров и услуг: учеб. пособие / А.В. Лукина. 2-е изд., доп. М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2021, <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=375747">https://znanium.ru/catalog/document?id=375747</a>



## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 51 из 48

3.Управление продажами : учебно-практическое пособие для бакалавров / авт.-сост. И. Н. Кузнецов. — 3-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. - 492 с. - ISBN 978-5-394-02640-9. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1092999">https://znanium.com/catalog/product/1092999</a> (дата обращения: 25.09.2022). — Режим доступа: по подписке.

4. Стикдорн, М. Сервис-дизайн на практике: Проектирование лучшего клиентского опыта : практическое руководство / М. Стикдорн, А. Лоуренс, М. Хормес, Я. Шнайдер. - Москва : Альпина Паблишер, 2023. - 560 с. - ISBN 978-5-9614-8146-4. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/product/2141007">https://znanium.ru/catalog/product/2141007</a> (дата обращения: 26.03.2024). — Режим доступа: по подписке.

#### 8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Электронно-библиотечная система «Znanium.com»: <a href="http://znanium.com/">http://znanium.com/</a>
Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»: <a href="http://window.edu.ru/">http://window.edu.ru/</a>
Служба тематических толковых словарей «Глоссарий.py»: <a href="http://www.glossary.ru/">http://www.glossary.ru/</a>
Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»: <a href="https://cyberleninka.ru/">https://cyberleninka.ru/</a>

## 8.4. Перечень программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных системам

- 1. Microsoft Windows
- 2. Microsoft Windows
- 3. Microsoft Office
- 4. База данных сервисных центров «Сервисбокс» [профессиональная база данных]: https://www.servicebox.ru/
- 5. База данных «Российский бизнес-портал «BazaRF.ru» [профессиональная база данных]: http://www.baza-r.ru/enterprises
- 6. Справочная правовая система КонсультантПлюс
- 7. Интернет-версия системы Гарант (информационно-правовой портал "Гарант.ру

#### 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Процесс изучения дисциплины «Сервис-дизайн» предусматривает аудиторную (работа на лекциях и практических занятиях) и внеаудиторную (самоподготовка к лекциям и практическим занятиям) работу обучающегося.

В качестве основной методики обучения была выбрана методика, включающая - совокупность приёмов, с помощью которых происходит целенаправленно организованный, планомерно и систематически осуществляемый процесс овладения знаниями, умениями и навыками.

В качестве основных форм организации учебного процесса по дисциплине «Сервис-дизайн» в предлагаемой методике обучения выступают лекционные и практические занятия (с использованием интерактивных технологий обучения), а также самостоятельная работа обучающихся.

- лекции



## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 52 из 48

Вводная лекция намечает основные проблемы курса в целом или его раздела. В нее включаются «ключевые» вопросы, понимание которых позволяет лучше усвоить материал последующих тем или самостоятельно разобраться в нем;

*Пекции* — *дискуссия*, где содержание подается через серию вопросов, на которые слушатель должен отвечать непосредственно в ходе лекции;

Академическая лекция - это традиционно вузовская учебная лекция. Для нее характерны высокий научный уровень, теоретические абстракции, имеющие большое практическое значение. Стиль такой лекции - четкий план, строгая логика, убедительные доказательства, краткие выводы Теоретические занятия (лекции) организуются по потокам. На лекциях излагаются темы дисциплины, предусмотренные рабочей программой, акцентируется внимание на наиболее принципиальных и сложных вопросах дисциплины, устанавливаются вопросы для самостоятельной проработки. Конспект лекций является базой при подготовке к практическим занятиям, к экзаменам, а также самостоятельной научной деятельности.

Изложение лекционного материала рекомендуется проводить в мультимедийной форме (презентаций). Смысловая нагрузка лекции смещается в сторону от изложения теоретического материала к формированию мотивации самостоятельного обучения через постановку проблем обучения и показ путей решения профессиональных проблем в рамках той или иной темы. При этом основным методом ведения лекции является метод проблемного изложения материала.

#### - практические занятия

Практические занятия по дисциплине «Сервис-дизайн» проводятся с целью приобретения практических навыков в области маркетинга, основных стратегий и тактик, комплекса маркетинга и маркетинговых исследований.

Практическая работа заключается в выполнении студентами, под руководством преподавателя, комплекса учебных заданий направленных на усвоение научнотеоретических основ маркетинга, приобретение практических навыков овладения методами практической работы с применением современных информационных и коммуникационных технологий. Выполнения практической работы студенты производят в письменном виде, в виде презентаций и докладов, а также эссе и рефератов. Отчет предоставляется преподавателю, ведущему данный предмет, в электронном и печатном виде.

Практические занятия способствуют более глубокому пониманию теоретического материала учебного курса, а также развитию, формированию и становлению различных уровней составляющих профессиональной компетентности студентов. Основой практикума выступают типовые задачи, которые должен уметь решать специалист в области сервиса на предприятиях технического сервиса автомобилей.

При изучении дисциплины «Сервис-дизайн» используются следующие виды практических занятий:

#### 1.Метод «Круглый стол»

- "Круглый стол" проводится с целью:
- комплексного обсуждения современных актуальных проблем курса;
- рассмотрению дискуссионных вопросов из курса;
- осмысление и обобщение отечественного и зарубежного опыта по курсу. "Круглый стол" характеризуется вынесением на обсуждение широких теоретико-



## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 53 из 48

практических тем, а также активностью студентов, как в постановке вопросов, так и в общем обсуждении с преподавателями.

Для конструктивного обсуждения темы преподаватель определяет узловые проблемы, готовит и проводит методическое совещание, в ходе которого обсуждается проект дискуссии и определяется методика проведения "круглого стола". Целесообразно провести консультацию для студентов, на которой порекомендовать им соответствующую литературу по теме.

**2.Групповой проект.** Преподаватель предлагает тему для проекта, придает ей определенный характер по контактам, продолжительности проведения, количеству участников. Определяется тип проекта, проблема, цель и задачи проекта. Обязательно указывается учебный материал по предметам, который предполагается задействовать для решения указанной проблемы, а также каким образом результаты проекта будут оформлены, какую практическую/теоретическую значимость этот проект имеет и в какой области. Также необходимо разработать структуру своего проекта, наметить методы исследования, источники информации, сформулировать гипотезы решения проблемы.

Преподаватель распределяет роли в своей группе, чтобы каждый принял в исследовании, оформлении и обсуждении результатов самое активное участие.

- **3.**Case-study/Решение ситуационных задач анализ реальных проблемных ситуаций, имевших место в соответствующей области профессиональной деятельности, и поиск вариантов лучших решений.
- **4. Выездное** занятие Выездным является организованное мероприятие, проводимое за территорией университета, с целью проведения научно-исследовательских работ, воспитательных мероприятий, посещения учреждений образования, культуры, здравоохранения, для организации других культурно-досуговых, образовательных и оздоровительных форм деятельности, а также различных видов занятий по учебным программам ВУЗа.
- **5.** Психологический тренинг предназначен для диагностики профессионального потенциала студента, основной деятельностью которого будет работа с клиентами, гостями и потребителями туристских услуг. В процессе тренинга студент получает готовый чек-лист для профессионального роста в туротрасли. Тренинг проводится путем открытого наблюдения.
  - самостоятельная работа обучающихся

Целью самостоятельной (внеаудиторной) работы обучающихся является обучение навыкам работы с научно-теоретической, периодической, научно-технической литературой и технической документацией, необходимыми для углубленного изучения дисциплины «Сервис-дизайн», а также развитие у них устойчивых способностей к самостоятельному изучению и изложению полученной информации.

Основными задачами самостоятельной работы обучающихся являются:

- овладение фундаментальными знаниями;
- наработка профессиональных навыков;
- приобретение опыта творческой и исследовательской деятельности;
- развитие творческой инициативы, самостоятельности и ответственности студентов.



## «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 54 из 48

Самостоятельная работа студентов по дисциплине «Сервис-дизайн» обеспечивает:

- закрепление знаний, полученных студентами в процессе лекционных и практических занятий;
- формирование навыков работы с периодической, научно-технической литературой и технической документаций;
- приобретение опыта творческой и исследовательской деятельности;
- развитие творческой инициативы, самостоятельности и ответственности студентов.

Самостоятельная работа является обязательной для каждого обучающегося.

#### Формы самостоятельной работы

Перечень тем самостоятельной работы студентов по подготовке к лекционным и практическим занятиям соответствует тематическому плану рабочей программы дисциплины.

Самостоятельная работа студента предусматривает следующие виды работ: предусматривает следующие виды работ: изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике, предусматривает использование ЭБС, подготовка к практическому занятию, предусматривающая изучение научно-практического материала по заданным вопросам, подготовка презентации по итогам выставки, подготовка презентации для финальной защиты группового проекта.

### 10. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю):

Учебные занятия по дисциплине «Сервис-дизайн» проводятся в следующих оборудованных учебных кабинетах:

Вид учебных занятий по дисциплине	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий с перечнем основного оборудования			
Занятия лекционного	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа,			
типа, групповые и	групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля			
индивидуальные	и промежуточной аттестации: учебная аудитория,			
консультации, текущий	Специализированная учебная мебель.			
контроль,	ТСО: видеопроекционное оборудование; ноутбук с			
промежуточная	возможностью подключения к сети Интернет			
аттестация	Доска.			
Занятия семинарского Учебная аудитория для проведения занятий семина				
типа учебная аудитория, Специализированная учебная ме				
	ТСО: Переносное видеопроекционное оборудование для			
	презентаций, ноутбук			
	Доска.			
Самостоятельная работа	помещение для самостоятельной работы,			
обучающихся Специализированная учебная мебель. Автоматизирова				
	рабочие места студентов с возможностью выхода в			
	информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет».			
	Помещение для самостоятельной работы в читальном зале			
Специализированная учебная				



# ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

**CMK** РГУТИС

Лист 55 из 48

ТСО: Автоматизированные рабочие места студентов - 2 места с				
возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением				
доступа	В	электронную	информационно-образовательную	
среду				